

ВОСТОЧНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ — 2017

Тематическое приложение
к ежедневной деловой газете РБК
Вторник, 5 сентября 2017 | № 146 (2643)

ИННОВАЦИИ: БЛОКЧЕЙН ПОМОЖЕТ РЕГИОНАМ ПРИВЛЕЧЬ ИНВЕСТИЦИИ И ОДОЛЕТЬ БЮРОКРАТИЮ |
ЛОГИСТИКА: «БЕСШОВНЫЕ» ТРАНСПОРТНЫЕ КОРИДОРЫ НА ГРАНИЦЕ С КИТАЕМ КАК ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ ПОДЪЕМА ВРП |
ГОСПРОГРАММА: КАКОЙ БИЗНЕС СОБИРАЮТСЯ РАЗВИВАТЬ ПОЛУЧАТЕЛИ «ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ГЕКТАРА»



ФОТО: ТАСС

ОКНО В АЗИЮ

ОДНОЙ ИЗ ЗАДАЧ ВОСТОЧНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА 2017 ГОДА СТАНЕТ ДЕМОНСТРАЦИЯ ПЕРВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ НОВОЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ИНВЕСТОРОВ И ИЗМЕНЕНИЮ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ В РЕГИОНЕ. **АЛЕКСЕЙ СЕРГЕЕВ**

В условиях западных санкций вопрос экономического сотрудничества России с другими странами Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) стал особенно актуален, говорит заведующий кафедрой международной коммерции Высшей школы корпоративного управления РАНХиГС Владимир Саламатов. «Дальний Восток остается стратегическим приоритетом государственной

региональной политики, продолжается работа по укреплению и развитию конкурентоспособности региона не только в рамках страны, но и всего АТР. Одним из инструментов этой работы и является Восточный экономический форум», — отмечает Владимир Саламатов. Нынешний форум третий по счету, и на этот раз организаторы будут «собирать камни». «Если на первых двух форумах мы больше говорили о планах, то в этот раз мы будем говорить уже о

сделанном», — заявлял ранее заместитель председателя правительства РФ, полномочный представитель президента РФ в Дальневосточном федеральном округе Юрий Трутнев.

ОТ СЛОВ К ДЕЛУ

«По результатам предыдущих двух лет можно смело сказать, что форум успешно справляется с поставленной целью — содействовать ускоренному развитию экономики Дальнего Вос-

тока и расширению международного сотрудничества в Азиатско-Тихоокеанском регионе», — считает Владимир Саламатов.

По словам финансового аналитика компании Gerchik & Co Виктора Макеева, каждый год на форуме особый интерес вызывают темы отношений Россия — Индия, Россия — Китай,

ЗВЕНЬЯ ОДНОГО БЛОКЧЕЙНА

РАЗВИТИЕ ТЕХНОЛОГИИ БЛОКЧЕЙН ПОЗВОЛИТ РЕГИОНАМ ПОЛУЧИТЬ НОВЫЕ ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ И ИЗБАВИТЬСЯ ОТ БЮРОКРАТИИ. **ИЛЬЯ ВЛАСОВ**

Слово «блокчейн» сейчас звучит так же часто, как «нанотехнологии» десять лет назад: его можно услышать как из уст руководителей многочисленных технологических стартапов, так и от глав крупнейших финансовых учреждений России. Например, на панельной сессии «Блокчейн — рождение новой экономики», проходившей в рамках Петербургского международного экономического форума в июне этого года, зампред Банка России Ольга Скоробогатова назвала переход финансовых институтов на новую технологию неизбежным и сформулировала основную задачу: «Если революция неизбежна, ее надо возглавить». Громкое заявление, похоже, начинает облекаться в конкретные планы — в частности, 29 августа Внешэкономбанк подписал соглашение с Ethereum Foundation (организацией — владельцем широко известной блокчейн-платформы) о долгосрочном партнерстве. РБК+ выяснял, чем так интересен блокчейн в России и может ли технология, стирающая границы, стать толчком для развития территорий страны.

ДЕНЬГИ ДЛЯ РЕГИОНОВ

Интерес к технологии блокчейн со стороны финансовых учреждений вполне понятен — как подсчитал испанский банк Santander, благодаря использованию блокчейна банки могут экономить до \$20 млрд ежегодно на трансграничных платежах, обеспечении безопасности транзакций и торговле ценными бумагами. Для небольших региональных банков применение блокчейна могло бы снизить риски, связанные с кредитованием, — банки, ставшие участниками единого блокчейн-сервиса, получат возможность обмениваться информацией о недобросовестных клиентах и получать кредитную историю каждого желающего взять заем.

Блокчейн-решения могут служить и инструментом финансирования компаний, которые осваивают выход на ICO. «Одна из экономических выгод — многократно возрастающие возможности в поиске источников финансирования, — говорит Владимир Смеркис, сооснователь и партнер The Token Fund. — Предприятия на свободном рынке могут получать дополнительный капитал посредством ICO, что открывает непосредственный доступ к инвесторам в любой точке земного шара». Так называемое первичное размещение монет — своего рода аналог IPO: вместо акций компании выпускают цифровые жетоны, привлекая суммы в криптовалюте.

Кажущийся экзотическим способ сбора средств первыми освоили компании, сам бизнес которых так или иначе связан с блокчейном. Однако в этом году в России впервые провели ICO продуктовые компании — подмосковная сельхозферма «Колиново» в мае сумела привлечь на ICO более \$500 тыс., а промышленный стартап ZrCoin собрал \$7 млн под строительство завода по производству диоксида циркония под Магнитогорском. «Стоит отметить, что речь может идти как об отдельных предприятиях, так и о привлечении инвестиций в экономику целого региона, — отмечает Владимир Смеркис. — Так,



PHOTO: REUTERS

в конце августа Эстония стала первой страной, заявившей о своих планах по выходу на ICO. Потенциально инвестиции в криптовалюте могут стать альтернативным источником финансирования для региональной экономики».

БЛОКЧЕЙН ПРОТИВ БЮРОКРАТА

«Использование блокчейн-технологий в государственной сфере позволит снизить излишнюю бюрократизацию, оптимизировать государственный документооборот, исключить ненужных посредников, зачастую усложняющих и повышающих стоимость госуслуг», — говорит Василий Трофимчук, сооснователь блокчейн-проекта BitClave. Он уверен, что эта технология способна сделать госуслуги более прозрачными и быстрыми и, что немаловажно, повысить уровень доверия к ним со стороны населения.

Начиная с 2000-х годов ведомства РФ с переменным успехом пытаются объединить региональные базы данных — такие, как реестры объектов недвижимости, базы данных нарушителей автовладельцев и т.п. Блокчейн способен наконец сделать эту мечту былью. Одно из первых, не связанных с финансовой сферой направлений, где начинает применяться блокчейн, — реестры данных, отмечает руководитель направления по развитию технологии распределенного реестра ассоциации «ФинТех» Алексей Архипов. «Сейчас для записи данных существуют нотариусы, удостоверяющие центры, сервисы, которые выдают справки. На блокчейне можно сделать распределенную систему, которая заменит все эти учреждения. Она будет удобной, доступной с любого компьютера. При этом вероятность, что кто-то что-то подделает, радикально снизится», — говорит он.

Попытки применять блокчейн для кадастровых нужд предпринимаются сейчас в ряде стран, в том числе и ближнего зарубежья. В феврале Национальное агентство публичного реестра Грузии и поставщик блокчейн-решений Bitfury подписали меморандум, в рамках которого в стране начнет внедряться осно-

ванный на новой технологии сервис, регистрирующий права собственности на земельные участки, а также закладные на недвижимость. Сервис позволит заменить нотариальное оформление документов регистрацией актов продажи и покупки участков в системе. А в апреле Земельный реестр Великобритании обнаружил детали инициативы Digital Street, которая должна упростить процедуру регистрации купли-продажи земельных участков и объектов недвижимости.

Помимо сокращения издержек учреждений, занимающихся регистрацией сделок, связанных с объектами недвижимости, блокчейн-система устранила риски, которые угрожают самим гражданам, — прежде всего риск утраты прав собственности в связи с утратой записи или намеренной ее подделкой.

Прозрачность и невозможность подтасовки данных, которую обеспечивает новая технология, позволяет создавать решения даже для общественно-политической сферы. «На блокчейне можно построить систему голосования на выборах муниципальных или федеральных депутатов. Или даже президентские выборы», — считает основатель блокчейн-платформы Waves Александр Иванов.

МОЛОКО И БРИЛЛИАНТЫ

Блокчейн эффективен там, где нужно проверить происхождение какого-либо объекта, отследить цепочки передвижения каких-либо вещей или товаров, отмечают эксперты. «Это электронный способ зафиксировать правду и в дальнейшем на нее ссылаться», — говорит Алексей Архипов. Распределенное хранение данных на компьютерах пользователей блокчейн-сети позволяет мгновенно обнаружить любую попытку подтасовать реальные факты. «Есть сервисы, позволяющие установить происхождение удобрений — не поддельные ли они, откуда привезены», — приводит пример Алексей Архипов.

Еще одним примером использования блокчейна, который удобен как для региональных учреждений, так и для

граждан, может служить сервис учета транспортных средств, разработанный эстонской компанией HashCoins. Сервис, который отслеживает «биографию» автомобилей (смену владельцев, страховые случаи, прохождение ТО и т.п.), позволяет объединить региональные базы данных ГИБДД с базами страховщиков. Он может быть доступен из любого региона. При этом сервис, абсолютно защищенный от стирания и правки записей, позволяет гражданам, желающим купить автомобиль, узнать, не числится ли за предыдущими владельцами правонарушений, не был ли «скручен» пробег машины и т.д.

Надежность технологии обеспечивает ее использование и в мировой, и в отечественной практике. Так, лондонская компания Everledger создала на блокчейне реестр для сертификации бриллиантов. Компания регистрирует в системе каждый камень, который проходит через руки ее специалистов, и хранит историю связанных с ними сделок. Каждый из пользователей системы может отследить происхождение камня и удостовериться, что он не фальшивый.

А сотрудники Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого в июле представили правительству Ленинградской области собственную разработку — блокчейн-систему, способную защитить от подделок молочную продукцию. Каждая упаковка и коробка получат в системе уникальный код, позволяющий отследить весь путь продукта с завода до магазина. Если областное правительство возьмет проект на вооружение, он позволит вытеснить с рынка производителей некачественных молочных продуктов.

Опрошенные РБК+ эксперты убеждены, что в перспективе все записи, которые будут заноситься в государственные блокчейн-реестры, будут использоваться в качестве полноценных юридических документов, а записи, хранящиеся в частных блокчейн-системах, будут рассматриваться в качестве доказательства в судах. «Здравоохранение, оплата налогов, ведение земельного кадастра, операции с недвижимостью, регистрация компаний, системы онлайн-голосования — вот лишь краткий список направлений, в которых правительства многих стран уже активно внедряют блокчейн-технологии», — говорит Василий Трофимчук.

Правда, на внедрение системы, которая существенным образом меняет привычный уклад, потребуется время. «Дело не только в том, что кто-то на местах может сопротивляться ее внедрению, — просто любая новая технология принимается в штыки», — объясняет Алексей Архипов.

Блокчейн — децентрализованная база данных, состоящая из блоков автоматически исполняемых транзакций. С помощью построенного на блокчейне «первичного выпуска монет» (ICO) компании могут привлекать реальные деньги: в июле этого года швейцарский стартап Tezos собрал на ICO рекордную сумму \$232 млн.

«МЫ ДАЕМ ВОЗМОЖНОСТЬ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ ПОЛНОСТЬЮ ЛЕГАЛЬНОЙ, УДОБНОЙ ТЕХНОЛОГИЕЙ»

О ТОМ, КАК И ЗАЧЕМ ПРИ УЧАСТИИ КРУПНЕЙШИХ РОССИЙСКИХ БАНКОВ СОЗДАЕТСЯ БЛОКЧЕЙН-ПЛАТФОРМА, РАССКАЗАЛ РУКОВОДИТЕЛЬ НАПРАВЛЕНИЯ ПО РАЗВИТИЮ ТЕХНОЛОГИИ РАСПРЕДЕЛЕННОГО РЕЕСТРА АССОЦИАЦИИ «ФИНТЕХ» **АЛЕКСЕЙ АРХИПОВ**

— Чем блокчейн так интересен российским госорганизациям и госкомпаниям? Какие проблемы решит его использование?

— Это перспективная технология для организации доверенной среды. Там, где банки вынуждены выстраивать длинные сети доверия, например при трансграничных операциях, где присутствует большое число посредников, блокчейн позволяет выстроить простую и надежную цепочку обмена деньгами и ценностями. А поскольку технология эта новая, пока все страны находятся в равном положении. Явных лидеров нет, ее могут в равных стартовых условиях развивать все.

— На чем блокчейн позволит банкам сэкономить?

— В перспективе блокчейн способен снизить затраты банков за счет того, что система смарт-контрактов автоматизирует ряд операций, устраняя часть посредников. Сами смарт-контракты заключаются быстрее, чем обычные бумажные, и позволяют экономить на работе юристов. Но поскольку технология только начинает внедряться, на первых порах никакой экономии не будет: нужно, чтобы смарт-контракты стали полностью валидными, законными, пригодны для того, чтобы дела, касающиеся их, могли разбирать суды. Первые автомобили ведь тоже были более дорогими, чем лошади вместе с экипажами. И интернет на заре своего развития не мог конкурировать с какими-нибудь «желтыми страницами». Пока технология не применяется в какой-то отрасли системно, экономии она не дает. Но уже через несколько лет, распространившись, она станет более выгодной, чем привычные финансовые технологии.

— Когда возникла идея создать «Мастерчейн» и чем она была вызвана?

— Идея появилась больше года назад. Она была естественной в том смысле, что банки, которые вошли в АФТ, еще раньше самостоятельно пробовали разрабатывать блокчейн-решения. Все участники проекта вошли в него на ранней стадии. У них было хорошее представление о том, как работают технологии, лежащие в основе Ethereum, Corda, биткойна. Мы общались с ними уже на этапе идеи и в итоге предложили объединиться и создать удобную, доступную с юридической точки зрения среду для финансового рынка. Юридический статус криптовалют сейчас не определен, банкам трудно их использовать. А тут мы даем возможность пользоваться полностью легальной, удобной технологией.

— Пока что в мире нет удачных примеров закрытых блокчейн-систем для финансовых институтов. Та же Corda, разработанная концерном R3 CEV, ведь так до конца и не обеспечивает конфиденциальность передачи и хранения данных — из-за чего консорциум,



ФОТО: ЮЛИЯ ГРИГОРЬЕВА ДЛЯ РБК

например, покинула JP Morgan Chase & Co. Удалось ли «Мастерчейну» решить проблему конфиденциальности информации?

— Corda — все-таки успешный проект, она позволяет строить доверенные сети между участниками. Но примеров коммерчески успешных финансовых решений на блокчейне пока действительно нет. Сейчас в теме блокчейна коммерчески успешны только криптовалюты и ICO. Конечно, конфиденциальность — это проблема, но пути ее решения существуют, и мы на своей платформе обеспечиваем конфиденциальность хранения данных и обмена ими. Постепенно будут возникать и другие примеры таких систем. Повторю: когда интернет появился, он долго не имел коммерческого применения и воспринимался как технология для фриков. Почитайте воспоминания первопроходцев интернета, каждый из которых теперь — культовая фигура: компании не верили в то, что Сеть можно использовать для бизнеса. Тут надо просто подождать. Темпы внедрения новых технологий, конечно, ускорились, но нужно два-три года, чтобы технология блокчейна стала зрелой.

— Первые продукты, работающие на «Мастерчейне», будут запущены уже осенью. Есть уже какие-то подробности — что это будут за продукты?

— Тестирование четырех кейсов уже запущено. Мы ведем работы по четырем направлениям — децентрализованная депозитарная система для учета заложных (Сбербанк), проект

данными — по мнению участников, они принесут им выгоду в горизонте от одного года до трех.

— Считается, что блокчейн пока очень трудно внедрить в области платежей и расчетов. Так ли это?

— Платежи и расчеты реализовать сейчас действительно сложно. Есть препятствия со скоростью работы: проверенные технологии — биткойн и Ethereum — слишком медленны, чтобы с их помощью ежедневно проводить сотни тысяч банковских операций. Как следствие, их невозможно масштабировать. Есть идеи, как сделать их быстрее. В биткойне изменения произойдут после принятия протокола SegWit, в Ethereum есть аналогичное решение, но пока оно не работает. Мы отталкиваемся от возможностей Corda и Hyperledger: пока они тоже не предназначены для работы с большим числом транзакций и не годятся для масштабирования. В общем, решение ищем, и думаю, что найдем.

— Зачем понадобилось делать новую систему, если есть Corda?

— Corda — более ранняя технология, чем Ethereum, на котором будет работать «Мастерчейн». Конечно, уже есть бета-версия Corda, есть разные варианты ее использования, но сказать, что она так же продуктивно работает, как Ethereum, нельзя. Второй момент — чтобы наши банки пользовались Corda, либо каждый из них должен войти в R3 (компания со штаб-квартирой в Нью-Йорке, ведущая консорциум из 70 финансовых компаний в сфере применения блокчейна в банкинге. — РБК+), либо туда должна вступить вся ассоциация.

— Как будет происходить расширение ассоциации «ФинТех»? Будут ли у «старожилов» какие-то преимущества перед «новичками»?

— Каждый банк выбирает, к какому кейсу из тех четырех, что уже реализованы в системе, ему нужно подключиться. Степень вовлеченности каждого банка, понятное дело, будет разная, но все кейсы открыты для пользования участниками АФТ в равной степени. У членов ассоциации будет возможность добавлять в систему другие банки — получится такая система, которая расширится усилиями самих участников.

— Нечто вроде социальной сети?

— Да, в каком-то смысле. Этот процесс будет безопасным и подконтрольным, поскольку банки несут ответственность за тех участников, которых добавляют.

— Как будет совершенствоваться «Мастерчейн» после запуска?

— Будем работать над решением проблемы конфиденциальности, над ускорением работы системы, чтобы она позволяла проводить как можно большее число транзакций. Потом будем стараться максимально распространить платформу на всех участников финансового рынка, чтобы каждый мог опробовать ее преимущества.

В АВГУСТЕ АССОЦИАЦИЯ «ФИНТЕХ» (АФТ) ПРЕДСТАВИЛА WHITERAPER ПО РАБОТЕ ПЛАТФОРМЫ «МАСТЕРЧЕЙН». БЛОКЧЕЙН-ПЛАТФОРМА ПРЕДНАЗНАЧЕНА ДЛЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ МЕЖДУ УЧАСТНИКАМИ ФИНАНСОВОГО РЫНКА.

СИСТЕМА, РЕАЛИЗОВАННАЯ НА ПРОТОКОЛЕ ETHEREUM, ПОЗВОЛЯЕТ БАНКАМ ПРОВОДИТЬ ТРАНЗАКЦИИ И ОБМЕНИВАТЬСЯ ДАННЫМИ БЕЗ РАСКРЫТИЯ БАНКОВСКОЙ ТАЙНЫ КЛИЕНТОВ. В РАЗРАБОТКЕ ПЛАТФОРМЫ ПРИНИМАЛИ УЧАСТИЕ ВСЕ БАНКИ — УЧАСТНИКИ АФТ.

КУС, предусматривающий обмен информацией о клиентах и кредитными историями (банк «Открытие»), распределенный реестр цифровых банковских гарантий (банк ВТБ) и цифровые аккредитивы (Альфа-банк). По каждому из этих продуктов банки делают проекты с конкретными бизнес-ожи-

← Начало на с. 1

Россия — Республика Корея, Россия — Япония. В рамках осложнения геополитической обстановки важна диверсификация товарооборота России с азиатскими странами, добавляет он.

«Первый ВЭФ проходил с организационными и техническими неполадками, напоминая первые шаги в создании крупнейшей дискуссионной площадки — Петербургского международного экономического форума. Вместе с тем в 2015 году ВЭФ собрал более 1,5 тыс. участников, было заключено около 80 соглашений на общую сумму порядка 1,3 трлн руб., что выглядело очень достойно на фоне экономического кризиса конца 2014-го и санкционной борьбы в отношении России», — говорит доцент кафедры государственного и муниципального управления РЭУ имени Г.В. Плеханова Максим Соколов.

По его словам, в 2016 году на ВЭФ было подписано уже 216 соглашений на сумму более 1,8 трлн руб., а само мероприятие посетили 3500 участников и 1100 представителей СМИ. «Очевидно, что форум привлек реальный интерес и создал нужный международный резонанс, так как состав участников насчитывал порядка 60 стран. Скорее всего, третий ВЭФ должен показать первые результаты проделанной в 2015–2016 годах работы в части реализации инвестиционных соглашений», — говорит Максим Соколов. По его словам, это позволит создать новые объекты инфраструктуры, высокотехнологичные производства и рабочие места, обеспечить выпуск новой продукции и вывести ее на новые рынки. «На этом фоне приобретает крайнюю важность обсуждение вопросов регистрации и разделения права обладания объектами интеллектуальной собственности в рамках реализации международных проектов», — добавляет Максим Соколов.

По словам Владимира Саламатова, в 2015 году на Восточном экономическом форуме был представлен инвестиционный потенциал Дальнего Востока, уже в 2016 году появились первые результаты.

Аналитик ГК «Финам» Алексей Корнев отмечает, что в программе форума расширяется спектр рассматриваемых вопросов, меняются акценты обсуждаемых проблем из-за специфики функционирования российской экономики «под санкциями» и в условиях сильно упавшего курса национальной валюты. «В рамках ВЭФ будет представлен новый пул перспективных российских и зарубежных инвестпроектов, имеющих наилучшие перспективы скорейшей реализации», — говорит Алексей Корнев. По его словам, стоит выделить, например, проект строительства новой судовой компании «Композитное кораблестроение». Кроме того, планируется обсудить инвестиционный потенциал рыбной отрасли и использование механизмов господдержки, направленных на повышение ее привлекательности для инвесторов.

КЛЮЧЕВЫЕ ОЖИДАНИЯ

Согласно архитектуре деловой программы, на Восточном экономическом форуме 2017 года запланировано четыре основных тематических блока (см. справку) и пять бизнес-диалогов по развитию отношений России

с АСЕАН, Индией, Китаем, Южной Кореей и Японией. По словам Максима Соколова, «проблемы создания инфраструктуры, оттока населения из Дальневосточного региона, ограниченные возможности господдержки переселенцев и бизнеса, непростая экологическая ситуация и объективная необходимость защиты национальных интересов при работе с иностранными инвесторами не только являются объективными вызовами для реализации программы, но и станут ключевыми темами для обсуждения в рамках ВЭФ-2017».

В целом, как говорят эксперты, одна из задач форума — создание инвестиционной среды. По словам Владимира Саламатова, за последнее время было принято 15 федеральных законов, которые касаются развития Дальнего Востока, в работе находится целый перечень законопроектов, которые будут приняты до конца года. Среди них — законопроекты, предусматривающие компенсацию затрат инвесторов на строительство объектов внешней инфраструктуры за счет налогов, расширение территории свободного порта Владивосток, согласование с Минвостокразвития проведения налоговых проверок в отношении резидентов территорий опережающего развития и свободного порта Владивосток. А в общей сложности в активе Фонда развития Дальнего Востока находятся 13 финансируемых проектов с объемом инвестиций 115 млрд руб. «Главные усилия надо сосредоточить на решении проблем с инфраструктурой и логистикой в регионе, оформлением грузов, дефицитом трудовых ресурсов, высокой стоимостью энергии», — отмечает Владимир Саламатов.

ВЕРНУТЬ ЛЮДЕЙ

Одну из основных проблем региона — отток населения — должна решить концепция демографической

политики, разработанная Минвостокразвития. Как рассказал РБК+ замминистра по развитию Дальнего Востока Сергей Качаев, стратегической целью демографического развития региона до 2025 года является стабилизация численности населения на уровне 6,2 млн человек к 2020 году. К 2018-му миграционный отток планируется сократить втрое по сравнению с 2014 годом, в том числе за счет создания новых рабочих мест, и выйти на положительный миграционный прирост населения к 2021 году.

Создание рабочих мест является наиболее важным фактором, который подталкивает человека к переезду на территорию, затем он уже рассматривает для себя рынок жилья и доступность необходимой для него инфраструктуры социальной и развлекательной направленности, отмечает руководитель Центра социальной демографии и экономической социологии Института социально-политических исследований РАН Сергей Рязанцев. «Не менее важным остается создание комфортных условий труда для женщин, являющихся матерями, программа подразумевает их интеграцию в рабочий процесс, при этом не теряя возможности активно участвовать в воспитании детей. Концепция ставит задачу выйти на показатели 100 тыс. человек миграционного прироста ежегодно с 2020 года, на мой взгляд, это довольно амбициозная цель», — добавляет он.

По словам советника по макроэкономике гендиректора «Открытие Брокер» Сергея Хестанова, начиная с периода начала освоения Сибири основным мотивом для жизни в регионе были льготы и преференции. «Для бизнеса это прежде всего разного рода налоговые послабления, а для граждан — пресловутые северные коэффициенты, когда за ту же работу платили заметно больше. С распадом СССР этот вид льгот фактически исчез, а их рудимен-

ты остались в вооруженных силах», — говорит Хестанов. По его словам, вслед за исчезновением льгот начался исход населения в европейскую часть России и остановить этот процесс объективно невозможно.

«Исправить ситуацию можно только масштабными инвестициями и проектами, которые привлекут в регион трудовые ресурсы, молодых специалистов и станут стимулом для дополнительного развития инфраструктуры. Причем это должны быть долгосрочные проекты, которые будут функционировать и в дальнейшем, — только это позволит сократить отток населения в регионе в перспективе», — говорит руководитель маркетингового агентства «Алехин и партнеры» Роман Алехин. По его словам, если концепция демографического развития будет направлена именно на такое развитие региона, а не просто подразумевать дополнительные стимулы и льготы для молодых семей, то шансы на позитивный эффект от нее есть.

«Основной демографический вызов ДФО — миграционный отток, который возникает из-за того, что многие жители не связывают свои долгосрочные планы с регионом. Формирование региона, привлекательного для жизни, — это длительный процесс, даже более длительный, чем горизонт планирования концепции», — говорит заместитель заведующего по науке Международной лаборатории демографии и человеческого капитала ИПЭИ РАНХиГС Сергей Шульгин. Он подчеркивает, что миграционные потоки во многом зависят от возможности найти в том или ином регионе подходящую работу, что, в свою очередь, определяется социально-экономической ситуацией и состоянием рынка труда. «Если удастся остановить депопуляцию ДФО — это будет уже значительным успехом», — говорит Сергей Шульгин.



ФОТО: ТАСС

ЧТО БУДУТ ОБСУЖДАТЬ НА ФОРУМЕ

В программе форума четыре основных блока. В рамках темы «Экономическая политика на востоке России. Что делаем дальше?» обсудят проблемы и перспективы ТОСЭР, свободного порта Владивосток, поддержку крупных инвестпроектов и МСП, программу «Дальневосточный гектар». Инвестпотенциал Дальнего Востока планируется раскрыть

в рамках заявленной темы «Как делать бизнес на Дальнем Востоке». Вопросы интеграции России и АТР, демографическая политика, приграничное сотрудничество, территориальное развитие региона будут обсуждаться в рамках блоков «Мы соседи: зарабатываем сотрудничая» и «Дальний Восток: новое качество жизни, отвечая на вызовы».

РЫБА ПЛЫВЕТ НА БИРЖУ

ОБНОВЛЕНИЕ ФЛОТА, ИНВЕСТИЦИИ В ПЕРЕРАБОТКУ, ТЕХНОЛОГИЧНЫЙ СБЫТ. ДО 80% РОССИЙСКИХ ВОДНЫХ БИОРЕСУРСОВ ПРОИЗВОДИТСЯ НА ДАЛЬНОМ ВОСТОКЕ, НО СИСТЕМНАЯ РЕФОРМА ОТРАСЛИ ТОЛЬКО СТАРТУЕТ.

РОСТИСЛАВ ТУРОВСКИЙ, НАУЧНЫЙ РЕДАКТОР EASTRUSSIA



ФОТО: REUTERS

МОРСКИЕ СОКРОВИЩА

В 2015 году на Дальнем Востоке было добыто 1175 тыс. т рыбы (72% общероссийской добычи), 66 218 т ракообразных, устриц и водных беспозвоночных (97,5% общероссийской добычи), 3603 т прочих водных биоресурсов (87,7% общероссийской добычи).

Тем не менее проблем в отрасли масса. Одна из главных — нехватка мощностей для рыбпереработки. Вследствие этого около 90% добываемой в ДФО рыбы отправляется на экспорт, преимущественно в страны АТР, при этом 95% экспортных поставок составляет продукция низкой степени переработки, попросту говоря — сырая.

В последнее время открываются перспективы для изменения ситуации. Важным решением стало принятие концепции формирования на территории ДФО рыбперерабатывающего кластера, ведущая роль в котором отводится Приморскому краю.

БИРЖА И РЫНКИ

В рамках кластера планируется создание центров аукционной торговли рыбой и морепродуктами. Комплекс для биржевой и аукционной торговли рыбпродукцией во Владивостоке планируется построить к 2020 году, в его состав войдут оптово-распределительный центр, многоэтажный холодильник, рассчитанный на хранение 10 тыс. т продукции, цеха фасовки и упаковки, рыбперерабатывающие мощности. Проект реализует Дальневосточный аукционный рыбный дом совместно с китайскими партнерами — Хэйлунцзянской корпорацией по технико-экономическому сотрудничеству КНР. Строительство будет вестись за счет кредитных средств, предоставляемых Банком развития Китая (China Development Bank), на первоначальном этапе размер кредита составит 1 млрд руб. При этом схема

финансирования будет осуществляться через российский партнерский банк (Россельхозбанк) на основе действующего соглашения с крупнейшим государственным банком КНР.

Развитие биржевой торговли водными биоресурсами также предусматривает создание электронной «рыбной биржи». Площадка позволит оперативно и без посредников осуществлять продажу и покупку рыбпродукции. В России уже запущены аукционная и биржевые площадки на базе биржи «Санкт-Петербург». Работающий в ДФО Дальневосточный аукционный рыбный дом является партнером АО «Биржа «Санкт-Петербург» и представляет его интересы на Дальнем Востоке. Биржа позволит объединить ДФО и остальные регионы страны в единую торговую систему, направив дополнительный поток рыбы и морепродуктов на внутренний рынок.

При этом иностранные предприниматели также привлекаются к торгам на бирже. В частности, интерес к финансированию проекта проявили китайская и южнокорейская стороны. Кроме того, сокращение на рыбном рынке доли посредников приведет к снижению цен на продукцию, что сделает ее более доступной. Торговля на бирже также исключает возможность применения при заключении сделок серых схем, используемых браконьерами.

Что касается участия иностранных инвесторов в приморских проектах создания рыбперерабатывающих производств, то, например, Korea Trading & Industries, Korean Seafoods, Unico Logistics и администрация южнокорейского порта Пусан планируют до 2022 года инвестировать \$133 млн в создание в регионе рыбопромышленного комплекса. Предполагается, что он будет включать рыбный порт, логистический центр, заводы по производству мяса краба, рыбного филе и рыбной муки.

Еще одним инструментом, призванным придать импульс развитию рыбной отрасли, является создание в регионах рыбных рынков. Планируется привлечь иностранных инвесторов, в частности японских, имеющих опыт в данной сфере у себя на родине. Так, власти Приморского края предложили партнеру в лице японской компании Kiyomura Corporation концепцию создания рыбного рынка на Корабельной набережной Владивостока. Создание рыбных рынков в Приморском крае также планируется в Уссурийске, Находке и Артеме. На Сахалине тоже предполагается создать большой рынок, на котором трейдерам будут предоставлены возможности для хранения рыбы.

Постепенно создаются условия для экспорта живой рыбы. В текущем году была осуществлена первая подобная экспортная поставка: приморская ГК «Антей» экспортировала в КНР и Республику Корея 19 т живой камбалы.

В июле правительством РФ было принято решение о создании ТОР «Южные Курилы», имеющей рыбопромышленную специализацию. Первым резидентом новой ТОР станет рыбокомбинат «Островной», планирующий строительство рыбперерабатывающего комплекса на острове Шикотан. Проект предполагает создание высокотехнологичного безотходного производства с оборотом 1,5 млрд руб. в год.

Реализация новых проектов в рыбопромышленной сфере ожидается и в рамках свободного порта Владивосток. К настоящему моменту 14 организаций-резидентов запустили свои проекты, объем инвестиций — 7 млрд руб.

ВЫРАЩИВАНИЕ ВМЕСТО ВЫЛОВА

Значительная часть (более 2 млн га) морской акватории у российского побережья Японского моря и юга Охотского моря пригодна для аквакультуры, ее потенциал составляет более 1 млн т продукции в год. Тем не менее в настоящее время осваивается

всего лишь около 20 тыс. га. Но тенденции положительные: если в 2016 году в регионе было выращено лишь 7 тыс. т продукции аквакультуры, то за первое полугодие текущего года — уже 5,6 тыс. т.

Принято решение о поддержке предпринимателей — в частности, введен заявительный порядок в отношении участков аквакультуры с дальнейшим выставлением их на аукцион. Кроме того, существуют намерения по созданию специализированной ТОР для резидентов, занимающихся развитием аквакультуры (условное предварительное название ТОР «Рыбохозяйственная»).

СУДА И КВОТЫ

Серьезным сдерживающим фактором для развития рыболовства является старение флота. В связи с этим Минпромторг РФ сформировал перспективный план, согласно которому к 2030 году российские рыболовы получат 364 новых судна. Строительство данных промысловых судов может также частично осуществляться на территории Дальнего Востока — о готовности принять заказы заявили «Дальзавод», «Восточная верфь», Славянский, Ливадийский и Находкинский судоремонтные заводы и др. В Приморском крае действует специальная налоговая льгота для рыбохозяйственных организаций, решивших строить свои суда на местных верфях.

Важным событием стало также введение летом 2016 года инвестиционных квот на вылов биоресурсов (так называемых квот под киль). Квоты распределяются между российскими компаниями, реализующими инвестпроекты по строительству судов и рыбперерабатывающих предприятий. В частности, освоении квот отчитались в Приморье, где в 2016 году вылов водных биоресурсов достиг исторического максимума — свыше 836 тыс. т, что на 15% превысило показатели 2015 года. В текущем году объем добычи продолжает расти.

Важным законодательным шагом стал запрет с 2016 года на дрейфтерный промысел — ловлю рыбы сетями в верхних слоях воды. Таким образом зачастую вели промысел в российских водах японские и корейские рыболовческие компании, перехватывая значительную часть лосося у российских предприятий. Такой способ ловли также лишил рыбу возможности пойти на нерест. В итоге запрета путина на Камчатке в 2016 году была отмечена рекордными объемами вылова. Так, на северо-востоке региона было добыто 66 тыс. т горбуши, на западном побережье полуострова, где ранее в связи с низким заполнением нерестилищ в 2014 году прогнозировалось выловить лишь около 8 тыс. т рыбы, фактический вылов составил 75 тыс. т. В 2017 году на Дальнем Востоке тоже отмечаются высокие показатели добычи лососевых. По данным Росрыболовства, на 1 августа текущего года было добыто на 13% больше тихоокеанского лосося, чем в аналогичный период 2015-го (выловы лосося сравниваются между четными и нечетными годами), — 194,4 тыс. т.

ХАБАРОВСКИЙ БИЗНЕС-КЛИМАТ ТЕПЛЕЕТ

«ОДНО ОКНО», ПОМОЩЬ С ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ПЛОЩАДКАМИ, РЕЕСТР ПРОЕКТОВ. СИСТЕМУ РАБОТЫ С ИНВЕСТИТОРАМИ В ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫХ РЕГИОНАХ ВЫСТРАИВАЮТ ПРАКТИЧЕСКИ С НУЛЯ. **ДМИТРИЙ ЩЕРБАКОВ,** ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР EASTRUSSIA



ФОТО: ВИТАЛИЙ БЕЛОУСОВ/РИА НОВОСТИ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

Российская политика по развитию Дальнего Востока исходит из принципа мультипликативности бюджетных вложений в инфраструктуру и «точечного» развития. Именно из этих двух постулатов рождались в 2014–2016 годах новые льготные режимы для дальневосточных инвесторов — территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) и свободного порта Владивосток (СПВ).

Стратегия приносит результаты. Валовой региональный продукт всех девяти дальневосточных регионов в 2017 году, по прогнозам, составит 3,88 трлн руб. Подтвержденные соглашениями с резидентами суммарные инвестиции по ТОСЭР и СПВ — это уже 21% ежегодного ВРП федерального округа.

Территория, на которой легко проследить действие новой политики, — Хабаровский край. Субъект по итогам года, свидетельствуют прогнозы, обеспечит не менее 17,5% дальневосточного ВРП, не имея при этом такой мощной ресурсной составляющей в экономике, как алмазоносная Якутия (22%) или нефтегазовый Сахалин (21,5%). И в применении механизмов ТОСЭР, свободного порта и инфраструктурной поддержки Хабаровский край также не среди отстающих. На регион приходится, согласно статистике Корпорации развития Дальнего Востока на 25 августа, 8% подтвержденных соглашениями инвестиций в ТОСЭР (их в крае создано три) и 25,5% инвестиций в СПВ (режим действует в одном муниципальном районе Хабаровского края — Ваннинском). 30% проектов, которые получают государственную инфраструктурную поддержку по третьему механизму «политики опережающего развития», субсидированию затрат на сети и дороги,

также реализуются в Хабаровском крае. Инициаторам четырех крупных проектов в регионе федеральный бюджет выделит 17% от общей суммы поддержки.

С НИЗКОГО СТАРТА

В 2017 году Хабаровский край в национальном рейтинге инвестиционного климата, составление которого курирует Агентство стратегических инициатив, поднялся с 73-го места на 40-е, прибавив сразу 33 позиции. Достижение субъекта отметил президент Владимир Путин на пленарной сессии Петербургского международного экономического форума. «Целый ряд субъектов, такие как Московская и Калининградская области, Санкт-Петербург, добились резкого качественного улучшения деловой среды. Приятно отметить, что впервые среди лидеров изменений, изменений к лучшему, и наши дальневосточные регионы — Хабаровский край и Амурская область. Обращаюсь ко всем главам российских регионов: нужно постоянно наращивать усилия, открывать бизнесу новые возможности для успешной, свободной работы», — сказал глава государства.

Система работы с инвесторами создана в Хабаровском крае за последние несколько лет фактически с нуля. Раньше вопросами привлечения инвестиций несистемно занимались различные министерства, а с 2014 года в структуре правительства края появилась должность профильного первого заместителя председателя правительства, курирующего инвестиции, и подведомственная ему структура: сначала она называлась комитет по инвестициям и инновационному развитию, сейчас — министерство инвестиционной и земельно-имущественной политики Хабаровского края. В то же время полностью реформирована работа ключевого института

развития, контактирующего с потенциальными инвесторами, — АНО «Агентство инвестиций и развития».

«ОДНО ОКНО» ДЛЯ ПРОЕКТОВ

За несколько лет агентство превратилось в полноценное «одно окно» для инвесторов. Ежегодно «портфель» инвестиционных проектов в работе агентства увеличивается в среднем на 30%. Их количество уже превысило 100, объем заявленных инвестиций — 150 млрд руб.

Создана и закреплена постановлением правительства края специальная система сопровождения инвестиционных проектов, когда решением возникающих у инвестора проблем и задач занимается рабочая группа из профильных органов власти и ресурсоснабжающих организаций. Такой подход позволяет бизнесу не топить реальное дело в ворохе бумаг. Сопровождаемые проекты ежегодно инвестируют по 3 млрд руб. Задача агентства — в несколько раз увеличить эту цифру в ближайшие годы. Динамика показателей за первое полугодие 2017-го реальность достижения этой цели подтверждает.

Для инвесторов важным фактором принятия решения о создании производства является наличие готовых площадок с необходимой инженерной инфраструктурой. Агентство ведет базу данных земельных участков и готовых площадок и инициирует создание новых. Один из примеров — создание индустриального парка ООО «Хабаровский завод строительной керамики» в Хабаровском муниципальном районе. Сертификация площадки в соответствии с национальным стандартом «Индустриальные парки» прошла в 2016 году при помощи агентства.

Агентство использует и развивает все современные каналы коммуникации — от страницы в Facebook до краевого инвестиционного портала: в ноябре 2017 года на нем появится

информация на японском, корейском и китайском языках.

При наборе номера многоканального кол-центра звонок любого инвестора проходит маршрутизацию через трех сотрудников: если офис-менеджер не принимает звонок, связь переводится на специалиста отдела привлечения инвестиций, если он не отвечает — на руководителя агентства. Таким образом, вероятность отсутствия ответа минимальна. Иностранному инвестору переключается на сотрудника, владеющего деловым английским.

После анализа полученных от инвестора документов разрабатывается конкретный план мероприятий по решению задач проекта, формируется рабочая группа ответственных представителей от отраслевых органов власти. В случае если стоимость проекта превышает 100 млн руб., план также визирует первый заместитель председателя правительства края. Дальнейшее сопровождение — это следование утвержденному плану. Для оперативной работы проводятся еженедельные рабочие совещания с ответственными исполнителями по плану. Один раз в квартал ситуация по реализации инвестиционных проектов выносится на рассмотрение инвестиционного совета Хабаровского края.

С декабря прошлого года в крае также работает единый реестр инвестиционных проектов — он создан для оптимизации межведомственного взаимодействия и внедрения принципов проектного управления. За каждым инвестиционным проектом закреплен менеджер, который ведет досье проекта, регистрирует все этапы взаимодействия, ведет мониторинг финансовых показателей и результатов взаимодействия инвестора и органов власти.

С 2012 года, когда регион «сам попросился» в пилотные по рейтингу инвестиционного климата и занял 29-е место из 30 возможных, напоминает хабаровский губернатор Вячеслав Шпорт, были созданы все инструменты поддержки инвестиций. «Формула простая: надо взять любой объект и «разложить молекулы на атомы». Тогда увидишь, что в каждом атоме есть нейтроны, электроны, они вращаются. Это инвестор. Что ему нужно? Индивидуальный подход, — объясняет он. — Надо было перестроить мозги правительства, мы даже чиновников поменяли».

Руководитель представительства Агентства стратегических инициатив на Дальнем Востоке Ольга Курилова говорит, что рейтинг инвестиционного климата для региональных чиновников — это и мотивация, и индикатор качества взаимодействия власти и бизнеса. Власти Хабаровского края, считает Ольга Курилова, поняли, что работа над улучшением показателя инвестрейтинга «занимает 70% ежедневного рабочего времени» и «не получится заниматься им время от времени». «Все уровни власти должны работать на эту задачу, и не просто сидеть в кабинете. Невозможно работать одному министру экономического развития или вице-губернатору. Это командная работа всех уровней власти», — подчеркивает она.

ДОРОГИ ДАЛЬНОГО

ТУРИСТИЧЕСКИЕ ЖЕМЧУЖИНЫ ВОСТОКА РОССИИ С КАЖДЫМ ГОДОМ ПРИВЛЕКАЮТ ВСЕ БОЛЬШЕ ТУРИСТОВ, ОДНАКО ДЛЯ НАСТОЯЩЕГО БУМА В ОТРАСЛИ НЕОБХОДИМО СНЯТЬ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ОГРАНИЧЕНИЯ.

РОСТИСЛАВ ТУРОВСКИЙ, НАУЧНЫЙ РЕДАКТОР EASTRUSSIA

По итогам 2016 года туристический поток в ДФО вырос на 35%, превысив 4,5 млн человек. Лидером стал Приморский край, вошедший в пятерку самых популярных туристических регионов страны, — на него приходится около 70% всего дальневосточного турпотока. В 2016 году Приморье посетили 3 млн гостей, из них 585 тыс. — иностранцы (прежде всего из КНР, а также Республики Корея и Японии). Значительный рост турпотока продемонстрировали Сахалинская область (+60%), Амурская область (+16%), Хабаровский край (+13%), Камчатка (+10%).

Для дальнейшего развития туризма Дальнему Востоку требуется решение ряда инфраструктурных проблем. В основных аэропортах макрорегиона в первом полугодии 2017-го наблюдается увеличение числа пассажиров. Пассажиропоток крупнейшего в ДФО аэропорта Владивосток увеличился на 18%, достигнув 937 тыс. пассажиров, рост на международных направлениях составил 40% (337 тыс. пассажиров). В аэропорту Хабаровска рост на международных направлениях составил 45%, до 168 тыс. человек, а в Петропавловск-Камчатский международными рейсами прилетели почти вдвое больше пассажиров. Перед воздушными сообщениями стоит необходимость обновления инфраструктуры. На ближайшее время запланирована модернизация аэропортов Южно-Сахалинска, Петропавловска-Камчатского и Хабаровска.

Значительный потенциал создаст строительство автомобильного трансграничного моста между Благовещенском и Хэйхэ (КНР, провинция Хэйлунцзян). После его открытия, запланированного на 2019 год, граждане России и Китая получат возможность пересекать границу на личных автомобилях. В рамках проекта предусматривается также возведение трансграничной канатной дороги, что вообще не имеет прецедентов на российской границе.

ВИЗОВОЕ СМЯГЧЕНИЕ

С 1 августа текущего года краткосрочные электронные визы (на срок до 30 дней) в РФ могут получать жители ряда стран (Бруней, Индия, КНР, КНДР, Мексика, Сингапур, Япония, Алжир, Бахрейн, Иран, Катар, Кувейт, Марокко, ОАЭ, Оман, Саудовская Аравия, Тунис, Турция).

В настоящее время иностранцы могут воспользоваться облегченным визовым режимом, прибыв во Владивосток на круизном судне. Выдача разрешения на проведение круизов происходит в режиме «одного окна», туристам на борту круизного судна не требуется получения пропусков в приграничную зону.

Главным препятствием для развития внутреннего туризма является высокая стоимость авиабилетов на Дальний Восток из европейской части России: в разгар туристического сезона цены на билет экономкласса туда и обратно могут превышать 50 тыс. руб. Меры, принимаемые для снижения авиатарифов, пока носят точечный характер.



ФОТО: SHUTTERSTOCK

Важным событием для отрасли стало недавнее принятие закона о предоставлении налоговых льгот для туристического бизнеса на Дальнем Востоке. С 1 января 2018 года по 31 декабря 2022-го организации, осуществляющие туристско-рекреационную деятельность в ДФО, получают нулевую ставку на прибыль на пять лет. В первую очередь преференции касаются владельцев гостиниц и туристических баз. В настоящее время нехватка развитой туристской инфраструктуры является одним из препятствий для успешного развития отрасли, делая Дальний Восток неконкурентоспособным по сравнению с зарубежными направлениями.

Существует концепция проекта «Восточное кольцо России», предполагающая разработку маршрутов, охватывающих регионы ДФО и Забайкалья. Также Ростуризм ведет переговоры с крупными туроператорами о расширении их деятельности для работы в ДФО, в частности о формировании пакетных туров на базе чартерных авиaperевозок.

ТОР И КЛАСТЕРЫ

Две территории опережающего развития (ТОР) на Дальнем Востоке имеют туристско-рекреационный профиль — ТОР «Горный воздух» на Сахалине и ТОР «Камчатка» в Камчатском крае. Для развития туризма предлагается использовать и программу «Дальневосточный гектар», благодаря которой предприниматели смогут получать землю для развития гостиничного бизнеса.

ТОР «Горный воздух» в Южно-Сахалинске была учреждена весной 2016 года, здесь идет активное строительство новых объектов. В основе этой ТОР находится известный горнолыжный комплекс, имеющий хорошие перспективы для расширения. Осенью текущего года планируется ввести в эксплуатацию первую очередь лыжно-биатлонного комплекса в районе дворца спорта «Кристалл». На терри-

тории ТОР возводится и водноспортивный комплекс, который станет крупнейшим в ДФО (общая площадь составляет 46 тыс. кв. м). В рамки ТОР включен аэропорт Южно-Сахалинска, идет поиск подрядчика для строительства нового аэровокзального комплекса за счет средств регионального бюджета. Сахалинская ТОР постепенно привлекает и иностранных участников. Совместное российско-японское предприятие «Хонока Сахалин» приступило к строительству бальнеологического комплекса у подножия горы Большевик.

Островное расположение региона открывает дополнительные возможности для развития круизного туризма и налаживания паромного сообщения с Японией.

В рамках ТОР «Камчатка» на территории курортного поселка Паратунка планируется создать рекреационный центр «Тулуач», в перспективе рассматривается строительство горнолыжного курорта. Ведется реконструкция санатория «Жемчужина Камчатки», где находятся термальные скважины, являющиеся визитной карточкой района. В проект предполагается инвестировать 5,5 млрд руб. Завершенным проектом в рамках ТОР является аквапарк «Чудо-остров». Кроме того, туристско-рекреационный комплекс под рабочим названием «Петропавловская гавань» планируется возвести на берегу Авачинской губы (инвестор — ООО «Кедр»).

Ставка на Камчатке, как и на Сахалине, делается и на развитие круизного туризма. В целях расширения возможности приема круизных лайнеров был модернизирован морской порт Петропавловска-Камчатского. В рамках ТОР «Камчатка» компания «Витязь-Аэро» готова предоставить для туристов 20 вертолетов Ми-8 для посещения отдаленных, но привлекательных частей полуострова, в стадии разработки находится комплекс легкомоторной авиации, что позволит также удешевить полеты.

В Приморье, несмотря на его лидерство по числу туристов, пока нет специализированной туристско-рекреационной ТОР, но на данный момент действуют несколько туристско-рекреационных кластеров. Их предполагается сделать частью приморского маршрута проекта «Восточное кольцо России», в котором Приморью отводится роль основного логистического хаба.

Туристические проекты планируется развивать также в рамках новой приморской ТОР «Остров Русский», концепция которой была утверждена в июне текущего года. Здесь предполагается возведение Центра международного сотрудничества, включающего конгрессно-выставочный центр, в том числе для ежегодного проведения Восточного экономического форума. Также на территории острова предполагается использование системы Tax Free. Для поддержки инвесторов в ближайшие два года на развитие инфраструктуры на острове Русский Минвостокразвития выделит 3,8 млрд руб. бюджетных средств.

Постепенно развивается в Приморье интегрированная игорная зона, расположенная в бухте Муравьиная под Владивостоком. В России игорный бизнес имеет право функционировать лишь в нескольких специально созданных зонах, и на Дальнем Востоке появится крупнейшая из них, рассчитанная как на российских, так и на иностранных туристов. На данный момент общая сумма подписанных инвестиционных договоров составила более 113 млрд руб.

В Хабаровском крае с точки зрения туристического потенциала интересен проект развития амурского острова Большой Усурийский. Проект предполагает широкое сотрудничество с Китаем. Будут предусмотрены мероприятия по охране природы, так как прежний проект развития территории был подвергнут критике из-за угрозы сохранению окружающей среды.

ИМПУЛЬС РАЗВИТИЯ ДАЛЬНОГО ВОСТОКА

БЛИЗОСТЬ К СТРАНАМ АТР ПРЕВРАЩАЕТ ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ РЕГИОН
В ЛИДЕРА ПО ОБЪЕМАМ ЭКСПОРТА НЕФТИ И ГАЗА. **КОНСТАНТИН ВЛАСОВ**



ФОТО: ПРЕСС-СЛУЖБА

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

На Дальний Восток сегодня приходится 5% общероссийских объемов добычи нефти и газа. Однако из-за близости к перспективным рынкам стран АТР его роль в нефтегазовом комплексе страны становится ключевой. В последние годы в регионе стабильно растут и объемы производства нефти и газа. Ключевую роль в развитии нефтегазового комплекса региона играет сегодня «Роснефть». Ее вклад в ВРП Восточной Сибири и Дальнего Востока достигает 25%. Более 35% от общего объема инвестиций компании приходится на Дальний Восток. А вложения, запланированные на ближайшие годы, увеличат вклад «Роснефти» в прирост валового регионального продукта до 50%.

Крупнейшие разрабатываемые месторождения сосредоточены на шельфе Сахалинской области, где реализуются проекты «Сахалин-1», «Сахалин-2» и «Сахалин-3». По итогам 2016 года здесь было произведено 29,6 млрд куб. м газа и 18,3 млн т нефти — на 7,2% больше, чем в 2015-м. В качестве перспективного направления рассматривается освоение шельфа Охотского моря и арктического шельфа.

РЕСУРСНАЯ БАЗА

«Роснефть» ведет геологоразведку на восточноарктическом и дальневосточном шельфах. Их ресурсный потенциал огромен: 12 млрд т нефти и конденсата и 11 трлн куб. м газа. Всего на востоке России «Роснефти» принадлежат лицензии на 113 участков. Их суммарные запасы углеводородов составляют 3,3 млрд т нефтяного эквивалента.

За последние десять лет компания открыла на востоке страны 13 месторождений и 167 залежей углеводородов, запасы которых оцениваются

в 2,4 млрд т нефтяного эквивалента. Даже в условиях санкций геолого-разведочные работы ведутся в полном объеме, включая такие дорогостоящие их виды, как сейсмические исследования и поисково-разведочное бурение. Так, в прошлом году впервые за всю историю освоения российского шельфа была проведена масштабная разведка в Охотском море.

Следующим важным приоритетом в региональной геологоразведке будет изучение недр северной части Японского моря. Работы планируется провести на Центрально-Татарском участке моря — его площадь составляет 30 тыс. кв. км, прогнозный объем ресурсов — 270 млн т нефти и 322 млрд куб. м газа. С помощью сейсморазведки будут выявлены перспективные участки, что позволит провести поисковое бурение.

УГЛЕВОДОРОДНЫЕ РЕКОРДЫ

В 2016 году объем добычи «Роснефти» на востоке страны превысил 40 млн т нефтяного эквивалента. Важный проект компании на Дальнем Востоке по шельфовой добыче — «Сахалин-1». С начала его реализации уже добыто 92 млн т нефти. Установлено несколько мировых рекордов: девять из десяти самых протяженных скважин в мире пробурено именно на «Сахалине-1». Государству реализация этого проекта приносит серьезную прибыль: по оценкам компании, поступления от «Сахалина-1» в бюджет РФ до 2050 года составят 6 трлн руб.

Чтобы монетизировать добываемый на шельфовых месторождениях Дальнего Востока газ, «Роснефть» планирует строительство завода по производству сжиженного природного газа. Он будет выпускать не менее 5 млн т СПГ в год.

Ключевой проект на материковой части востока России — комплекс

НА ДАЛЬНИЙ ВОСТОК
СЕГОДНЯ ПРИХОДИТСЯ 5%
ОБЩЕРОССИЙСКИХ ОБЪЕМОВ
ДОБЫЧИ НЕФТИ И ГАЗА.
ОДНАКО ИЗ-ЗА БЛИЗОСТИ К
ПЕРСПЕКТИВНЫМ РЫНКАМ
СТРАН АТР ЕГО РОЛЬ В
НЕФТЕГАЗОВОМ КОМПЛЕКСЕ
СТРАНЫ СТАНОВИТСЯ
КЛЮЧЕВОЙ

«Таас-Юрях нефтегазодобыча», расположенный на территории Республики Саха (Якутия). Начальные извлекаемые запасы оцениваются в 166 млн т нефти и конденсата и более 180 млрд куб. м газа. Планируется, что с 2021 года здесь будет ежегодно добываться до 5 млн т нефти. Поэтому «Роснефть» создает в Якутии энергетический кластер с участием ведущих международных инвесторов. Вслед за британской ВР в него вошел индийский консорциум инвесторов, состоящий из компаний Indian Oil, Oil India и Bharat Petroresources.

Всего к 2020 году «Роснефть» намерена довести общий объем добычи углеводородов до 315 млн т нефтяного эквивалента. Наибольший прирост добычи ожидается на востоке страны.

ВЛОЖЕНИЯ В ПЕРЕДЕЛ

Дальнему Востоку сегодня не хватает нефтеперерабатывающих предприятий. Примерно половину нефтепродуктов приходится завозить из других регионов. Поэтому «Роснефть» активно инвестирует в нефтепереработку. Свыше 60% общего количества

нефтеперерабатывающих мощностей на Дальнем Востоке построено «Роснефтью».

Основной актив компании в этом регионе — высокотехнологичный Комсомольский НПЗ. Его продукция пользуется спросом как на востоке страны, так и на экспортных рынках АТР. Завод выпускает моторные топлива высшего экологического класса — Евро-5, экологичное судовое топливо DMF. В ближайшие годы на предприятии будет проведена модернизация, после чего глубина переработки превысит 90%.

В 2012 году «Роснефть» построила в аэропорту Кневичи города Владивостока топливозаправочный комплекс, который стал крупнейшим в регионах страны за последние 30 лет. В его строительство было вложено 3,5 млрд руб. В 2016 году объем «заправки в крыло» достиг 103,6 тыс. т.

К 2016 году компания уже увеличила свою долю на региональном рынке нефтепродуктов до 30%. Планируется, что к 2020 году она вырастет до 40%.

Вложения в инфраструктурные проекты на Дальнем Востоке для «Роснефти» означают выход на быстрорастущие рынки АТР. Незамерзающие порты на юге региона могут работать круглогодично. Так, построенный компанией Находкинский морской терминал позволяет отгружать 7,5 млн т нефтепродуктов в год. В 2016-м «Роснефть» уже экспортировала на рынки АТР 15,2 млн т нефтепродуктов — на 15% больше, чем в 2015 году. А в ближайшие годы «Роснефть» планирует реализовать на Дальнем Востоке еще два масштабных проекта.

Первый — создание крупнейшего в России нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса ВНКХ. Предварительная сумма инвестиций, включая вложения в инфраструктуру, составит около 800 млрд руб. Строительство комплекса позволит создать около 50 тыс. квалифицированных рабочих мест.

Второй проект реализуется по поручению президента РФ. «Роснефть» формирует на базе Дальневосточного центра судостроения и судоремонта уникальный судостроительный кластер. Его ядром станет завод «Звезда» — первая в России верфь крупнотоннажного судостроения. Новый судостроительный конгломерат будет выпускать суда водоизмещением до 350 тыс. т, элементы морских платформ, суда ледового класса, офшорную и другую морскую технику. Якорный заказ «Роснефти» составит до 70 единиц новой морской техники и судов.

«Роснефть» — один из ведущих инвесторов в социальные программы на Дальнем Востоке. В 2017 году компания планирует направить на эти цели 1,3 млрд руб. Наибольший объем благотворительной помощи приходится на сферу образования. Так, Дальневосточный федеральный университет, Морской государственный университет и Северо-Восточный федеральный университет за годы сотрудничества с нефтяниками получили 205,4 млн руб. В 2017 году объем помощи вузам, колледжам и техникумам Дальнего Востока уже составил 92,4 млн руб.

За последнее десятилетие работа компании на Дальнем Востоке позволила создать свыше 28 тыс. новых рабочих мест. К 2020 году этот показатель должен достичь 50 тыс.

«СФОРМИРОВАН ЕДИНЫЙ ИНСТИТУТ ПОДДЕРЖКИ ЭКСПОРТА»

О ДИНАМИКЕ И ИЗМЕНЕНИИ СТРУКТУРЫ РОССИЙСКОЙ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ РБК+ РАССКАЗАЛ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР РОССИЙСКОГО ЭКСПОРТНОГО ЦЕНТРА (РЭЦ) **АЛЕКСЕЙ ТЮПАНОВ**

— Как по итогам первого полугодия 2017 года выглядит ситуация с российским экспортом?

— Ситуация текущего года — это логичное продолжение тенденции последних нескольких лет. Растет объем несырьевого экспорта в целом и несырьевого неэнергетического в частности, что принципиально, так как увеличение товарооборота продукции с высокой степенью передела является драйвером для всей экономики страны. Экспорт России в январе—июне 2017 года, по предварительным данным ФТС России, составил \$167,6 млрд. Несырьевой неэнергетический экспорт, по расчетам РЭЦ, составил \$57,2 млрд, или около 35% от общего. За этот период рост несырьевого неэнергетического экспорта составил 19% (плюс \$9 млрд), если сравнивать с первым полугодием 2016-го.

Отрасли, которые продемонстрировали существенный прирост, это металлургия, АПК, и здесь речь идет в первую очередь о пшенице (Россия по-прежнему в мировых лидерах по данному показателю), а также о различных удобрениях. Увеличивается объем поставок пищевой продукции, машиностроения, хорошая динамика и в деревообрабатывающей отрасли. Также хочу отметить, что развивается экспорт услуг — это важный показатель, так как речь идет о развитии сервисных центров с привлечением российских специалистов.

— Каковы шансы России открыть новые рынки — например, мясной и молочной продукции Китая? Как РЭЦ участвует в продвижении российских товаров на эти рынки?

— Еще когда мы создавали страховое агентство ЭКСАР, входящее теперь в группу РЭЦ, мы ставили перед собой задачу не только усиливать позиции на уже хорошо известных внешних рынках, но и помогать российским предпринимателям выходить на новые. Огромным потенциалом для России обладает рынок Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) — там очень высокая покупательная способность и серьезный интерес к продукции из России.

Рост объема несырьевого неэнергетического экспорта в страны АТР за первое полугодие 2017-го по сравнению с аналогичным периодом 2016 года составил порядка 30%. Ключевой партнер — Китай, но нельзя не отметить позитивную динамику поставок отечественной продукции в Индию, Республику Корея, Японию, Тайвань, Вьетнам, Индонезию.

РЭЦ проводит роуд-шоу российских товаров в этих странах, помогает компаниям найти партнеров, оказывает консалтинговую поддержку. Из последних интересных примеров, которые способствуют увеличению объемов поставок в страны АТР, выделю запуск нового экспортного



ФОТО: ПРЕСС-СЛУЖБА

железнодорожного маршрута в Китай, реализованного РЭЦ в партнерстве с компаниями ОАО «РЖД», АО «РЖД Логистика», ПАО «Трансконтейнер» и Freight Village RU. Ключевое преимущество нового маршрута — сокращение сроков доставки грузов до 14 дней при существенной экономии расходов. За первые три месяца функционирования маршрута было отправлено 53 контейнера, составы отправляются каждые две недели. Общая стоимость груза, отправленного на экспорт в КНР, составила около \$7 млн. Из основных товаров можно выделить следующие: мука, металлоконструкции, бытовая химия, автомобили, пластиковые трубы, стеклоткань.

— Не так давно правительством РФ была утверждена стратегия развития РЭЦ до 2019 года. Каковы ее основные цели?

— Это весьма неординарный случай, когда стратегия акционерного общества утверждается на таком высоком уровне. Для нас это прежде всего высокий уровень ответственности. В 2016 году происходила функционально-организационная интеграция РЭЦ, ЭКСАР и Росэксимбанка. По результатам была создана единая структура для поддержки экспортеров, выстроен интегрированный бизнес-процесс взаимодействия с российскими компаниями, выходящими на международ-

ные рынки, а также их иностранными контрагентами. По сути, сформирован единый институт поддержки экспорта, сохранивший текущий корпоративный контур компаний группы РЭЦ. Новая стратегия развития на перспективу до 2019 года ставит перед объединенной структурой амбициозные задачи: выполнение роли единого института поддержки экспорта через собственный портфель финансовых и нефинансовых инструментов поддержки; координация государственной политики экспорта; выполнение роли агента правительства по отдельным функциям, услугам и субсидиям. К концу 2017 года на базе РЭЦ должен быть сформирован единый центр координации и поддержки экспорта, с участием которого поддержка будет оказана в объеме не менее \$20,3 млрд. При этом важен не только показатель общего объема, но и рост числа самих экспортеров — мы должны помочь не менее чем 6600 предприятиям. К концу 2019 года объем экспорта, поддержанного с участием РЭЦ, составит не менее \$34,7 млрд, охват поддержки — не менее 7700 компаний-экспортеров.

— Какие механизмы финансовой поддержки сейчас наиболее востребованы клиентами РЭЦ?

— Финансовый блок группы РЭЦ конкурирует с другими игроками финансового рынка (например, коммерческими банками), а сотрудничает

с ними в части поддержки отечественных компаний, выходящих на внешние рынки. Страхование покрытия ЭКСАР доступно как крупнейшим банкам страны, так и небольшим региональным. Одним из наиболее востребованных продуктов финансового блока по-прежнему остается страхование краткосрочной дебиторской задолженности. Эта услуга предназначена для защиты российских компаний (а также банков, предоставляющих им финансирование) от риска неплатежей по коммерческим и политическим причинам со стороны иностранных покупателей. Покрытие распространяется на регулярные поставки однородных товаров, осуществляемые на условиях отсрочки платежа постоянным покупателям за рубежом. Как правило, период страхования ЭКСАР по этому продукту составляет один год.

В июле стартовала новая специализированная программа, призванная мотивировать банки финансировать экспортные поставки. Мера финансовой поддержки экспортерам реализуется через группу РЭЦ.

В рамках новой программы российские экспортеры и иностранные покупатели смогут получать финансирование по низким ставкам за счет компенсации части процентной ставки коммерческим банкам со стороны государства. Будет компенсирована значительная часть процентных ставок по кредитам, полученным в коммерческих банках российскими экспортерами несырьевых товаров, а также иностранными покупателями (и их банками). В программе участвуют только надежные банки — работающие на рынке не менее пяти лет, имеющие капитал не менее 25 млрд руб., у которых нет просроченных задолженностей по налогам, сборам и иным обязательным платежам, а также ограничений на осуществление банковской деятельности.

При этом мы считаем, что подход к финансовой поддержке экспортеров со стороны государства должен быть гибким и зависеть от этапа экономического цикла. Когда на банковском рынке доступное финансирование и высокая ликвидность, то более эффективным, учитывая ограниченность ресурсов государства, является инструментарий страховой поддержки. В период экономического спада и дефицита финансирования на коммерческом рынке актуально участие государства в части предоставления заемного финансирования.

Мы продолжаем работу по развитию и адаптации продуктовой линейки для задач российского бизнеса. Серьезное внимание уделяется не только поддержке действующих экспортеров, но и финансированию экспортно ориентированных производств.

Внедряем и лучшие мировые практики господдержки экспорта. В частности, ведется оценка потенциала проектного и акционерного финансирования отечественных экспортеров.

ЗОЛОТОЙ ПОЛУОСТРОВ

ДОБЫЧА ДРАГОЦЕННОГО МЕТАЛЛА СТАНОВИТСЯ ОДНОЙ ИЗ ОСНОВ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КАМЧАТКИ.

ПОЛИНА ВИНОГРАДОВА



БЛЕСТЯЩАЯ ДОБЫЧА

По итогам 2016 года Россия вновь заняла третье место в мире по объему добычи золота из минерального сырья, уступив лишь Китаю и Австралии.

В стране второй год подряд увеличивается число золотодобывающих компаний, растет и производство золота. В 2016 году этот показатель составил 297,4 т — на 1,2% больше, чем в 2015-м. Такие выводы содержатся в исследовании аудиторской компании EY, подготовленном при содействии Союза золотопромышленников. По прогнозам отраслевого объединения, в 2017 году добыча и производство золота в России увеличатся по сравнению с 2016 годом на 2–2,5%.

Наибольший вклад в рост объема золотодобычи вносит Дальний Восток: здесь расположены восемь из десяти «золотых» регионов страны. Самый стремительный рост продемонстрировал Камчатский край, новичок в десятке золотодобывающих регионов России.

В 1964 году на полуострове было открыто первое месторождение золота — Агинское. С тех пор на Камчатке велась добыча рассыпного золота, но о серьезных объемах речь не шла: за несколько десятилетий было добыто немногим более 2 т драгоценного металла. Ситуация резко изменилась в 2005 году, когда ГК «Золото Камчатки», входящая в группу компаний «Ренова», начала добывать на полуострове рудное золото. Теперь только

на Агинском месторождении ежегодно добывается не менее полутора тонн драгоценного металла. Вторая важная веха золотодобычи на Камчатке — запуск в промышленную эксплуатацию ГОКа «Аметистовое».

НОВАЯ ЭКОНОМИКА КАМЧАТКИ

ГК «Золото Камчатки» прочнокрепила за собой позиции в крае по производству золота (5,4 т в 2016 году), заняв по итогам 2016 года восьмое место в рейтинге золотодобывающих компаний России.

Компания владеет девятью лицензиями на разработку золоторудных месторождений Камчатского края с общей ресурсной базой около 400 т золота. В прошлом году на двух комбинатах было переработано около 800 тыс. т руды. По итогам 2016 года ГК «Золото Камчатки» увеличила производство золота более чем вдвое, на 114%, а добычу серебра — на 309%, до 7,7 т. Благодаря растущим показателям ГК «Золото Камчатки» общий объем производства золота на полуострове увеличился на 82%.

ГОК «Аметистовое» был признан лучшим горным проектом года на международной выставке Minex-2016. Именно на Аметистовое месторождение пришлось основная доля инвестиций в камчатскую золотодобычу, превысивших с 2010 по 2015 год 15 млрд руб. Работа ГОК «Аметистовое» позволит Камчатскому краю удерживать крепкие позиции в рейтинге регионов по объему добычи золота в ближайшие 15 лет: запасы месторождения составляют 51,8 т золота

и 177,8 т серебра, а потенциал прироста запасов и ресурсов оценивается как минимум в 50 т.

В 2017 году ГК «Золото Камчатки» намерена закрепить успех прошлого года и произвести более 5,7 т золота. Сохранение высоких объемов добычи обусловлено инвестициями компании в геолого-разведочные работы, на эти цели в 2017 году предусмотрено порядка 1 млрд руб. До конца года компания рассчитывает за счет разведки нарастить запасы золота на своих месторождениях примерно на 20 т. «Геологоразведка — одно из основных направлений работы компании на ближайшие несколько лет. Сейчас мы сосредоточены на том, чтобы загрузить наши предприятия качественной рудой», — подчеркивает Алексей Голубенко, генеральный директор «Золота Камчатки».

ДАнные РАЗВЕДКИ

Летом этого года ГК «Золото Камчатки» начала вести геологические и проектно-изыскательские работы на одном из наиболее перспективных месторождений полуострова — Кумроч, расположенном в Усть-Камчатском районе края. В 2017 году на этом объекте планируется пробурить свыше 16 тыс. погонных метров.

Утвержденные запасы месторождения составляют 30 т драгоценного металла. ГК «Золото Камчатки» намерена довести запасы Кумроча до 100 т. Те этапы изучения месторождения, что уже пройдены, подтверждают: эта цифра вполне реальна. Мнение о высоком потенциале месторождения

разделяют и геологи. А значит, в перспективе оно может превзойти по запасам самое крупное разрабатываемое сегодня на территории Камчатки Аметистовое месторождение.

В ближайшие три года месторождение Кумроч будет подготовлено к разработке. В дальнейшем компания планирует до 2023 года построить на Кумроче свой третий горно-обогачительный комбинат, который будет производить 3,5–4,5 т золота, что позволит к 2025 году увеличить годовой ВРП Камчатского края на 12 млрд руб.

Всего в этом году ГК «Золото Камчатки» намерена инвестировать в развитие золотодобычи на полуострове около 4 млрд руб., а всего к 2020 году планируется инвестировать до 18 млрд руб. Компания уже сегодня является одним из крупнейших налогоплательщиков Камчатского края: в 2017 году она принесет в региональную казну несколько сотен миллионов рублей. А с наращиванием производства дополнительные налоговые поступления в краевой бюджет будут расти.

«Золото Камчатки» не только крупный налогоплательщик, но и крупный работодатель. Реализация проектов компании в Камчатском крае уже позволила повысить уровень занятости населения и создать свыше 2 тыс. рабочих мест. А после строительства ГОКа на Кумроче работу на предприятии найдут еще 1,2 тыс. человек.

Компания последовательно проводит социально ответственную политику. Финансирует детские, спортивные, экологические и культурно-просветительские мероприятия, поддерживает краевые социальные программы в области образования, здравоохранения, культуры, молодежной политики. Один из наиболее известных проектов, реализованных при финансовой поддержке ГК «Золото Камчатки», — гонки на собачьих упряжках «Берингия». Благодаря помощи золотодобывающей компании растет уровень жизни населения на отдаленных территориях, где развернуто производство компании.

Сосредоточив усилия на расширении ресурсной базы, ГК «Золото Камчатки» придерживается в работе строгих экологических норм. На месторождениях и горно-обогачительных комбинатах компании сегодня внедряются современные технологии, позволяющие минимизировать влияние на окружающую среду. «Помимо снижения воздействия на среду наши усилия направлены на восстановление уникальной природы Камчатки. Мы регулярно восполняем популяцию лососевых рыб, выпуская в водоемы края миллионы мальков, проводим образовательные акции в учебных заведениях, совместно с профильными организациями привлекаем внимание к проблематике сохранения уникальной природной среды полуострова», — отмечает Алексей Голубенко.

В результате работы компании на полуострове Камчатка становится известна не только как туристический и рыболовный край, но и как золотодобывающий регион.

ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ВЫБОР ДЛЯ ПРОФЕССИОНАЛОВ

СТРОЕК, АНАЛОГИЧНЫХ ПО МАСШТАБАМ АМУРСКОМУ ГПЗ, В РОССИИ НЕ БЫЛО С 1980-Х ГОДОВ. ЧТОБЫ ПРИВЕЗТИ НА ДАЛЬНИЙ ВОСТОК ТЫСЯЧИ СПЕЦИАЛИСТОВ, ПРЕДПРИЯТИЕ СТРОИТ И ИНФРАСТРУКТУРУ ДЛЯ КОМФОРТНОЙ ЖИЗНИ. **ПОЛИНА ВИНОГРАДОВА**



ФОТО: ПРЕСС-СЛУЖБА

Дальневосточный город Свободный появился на свет благодаря инфраструктурному проекту столыпинских времен — строительству Амурской железной дороги. Предполагалось, что со временем он станет столицей Приамурья. Но судьба распорядилась иначе. Сейчас здесь всего 54 тыс. жителей. Однако совсем скоро жизнь города, рожденного одним амбициозным проектом, полностью изменит другой масштабный проект. В июне этого года постановлением правительства РФ здесь была создана территория опережающего социально-экономического развития — ТОСЭР «Свободный». И потенциальные резиденты ТОСЭР уже появились. Якорным резидентом станет «Газпром переработка Благовещенск», входящая в группу «Газпром». Эта компания выступает инвестором и заказчиком проекта строительства Амурского газоперерабатывающего завода. А когда завод будет готов, займется его эксплуатацией.

СТРОЙКА НОВОГО ВЕКА

Строительство Амурского ГПЗ началось в 2015 году. Перерабатывающих

предприятий такого масштаба в стране никогда раньше не создавали: только основная строительная площадка завода занимает более 850 га. Общая площадь земельных участков всех объектов Амурского ГПЗ превышает 1700 га.

Амурский ГПЗ строится в несколько этапов. Всего на предприятии будет шесть технологических линий, мощность каждой — 7 млрд куб. м газа в год. Ввод в эксплуатацию первого пускового комплекса, в который входят две технологические линии, запланирован на апрель 2021 года. В дальнейшем последовательно будет вводиться по одной линии до конца 2024 года. Когда предприятие выйдет на полную мощность — 42 млрд куб. м газа, здесь будут работать около 3000 человек.

Газоперерабатывающий завод — не нефтяное или газовое месторождение, которое можно эксплуатировать вахтовым методом. Это сложное высокотехнологичное производство, нуждающееся в специалистах, которые будут работать на постоянной основе. Ключевым фактором успеха в привлечении такого значительного количества специалистов, причем

высококласных, на Дальний Восток является создание в городе Свободный комфортной среды для проживания и работы.

«Газпром переработка Благовещенск» уже сегодня строит целый микрорайон на 5000 человек. Всего здесь построят до 170 тыс. кв. м ведомственного жилья — 36 таунхаусов и 42 многоквартирных дома. В дальнейшем компания планирует предложить сотрудникам льготные условия по получению жилья в собственность.

Все понимают: никто не снимется с места и не поедет на Дальний Восток только в погоне за длинным рублем. Даже хорошее жилье не всегда становится достаточной мотивацией. Принимая решение о переезде, люди рассчитывают, что на новом месте не проигрывают в качестве жизни, что в шаговой доступности будет все, к чему они привыкли, — поликлиники, школы, кинотеатры, бассейны. В новом микрорайоне все это будет. Здесь появится школа на 900 учеников, детский сад на 350 мест с крытым бассейном, центр культуры и досуга, поликлиника для взрослых и детей, универсальный спортивно-тренировочный комплекс с ледовой ареной и бассейном.

Конечно, строительство потребует времени. А школы, детские сады и поликлиники необходимы сотрудникам предприятия уже сегодня. Решить эту проблему в ближайшее время поможет реализация долгосрочного плана социально-экономического развития города Свободный, разработанного муниципальными и региональными властями по поручению президента России.

Реализация этого плана имеет для Амурской области стратегическое значение. Ведь в город Свободный придет не только Амурский ГПЗ, но и другие предприятия. Уже сейчас компания «Сибур» рассматривает возможность строительства в Свободненском районе смежного производства — Амурского газохимического комплекса, сырьевую базу для которого обеспечит продукция Амурского ГПЗ. В перспективе в Амурской области

предполагается сформировать производственный кластер. Амурский ГПЗ станет якорным проектом, центром притяжения для других производств.

РАБОТА НА БУДУЩЕЕ

Газопереработка является новой отраслью для Амурской области, поэтому локальный рынок труда не сможет удовлетворить значительные потребности в квалифицированном персонале. Недостаточные кадровые ресурсы Дальнего Востока вынуждают искать профессионалов с необходимыми компетенциями за его пределами. Новое предприятие рассчитывает прежде всего на приток специалистов из регионов России, где уже работают производства схожего профиля, — из Тюменской, Омской, Астраханской и Оренбургской областей, Татарстана, Башкирии и других регионов.

Газоперерабатывающему заводу всегда будут нужны квалифицированные специалисты. Поэтому региональное Минобразования совместно с «Газпромом» и руководством строящегося завода разрабатывают программу подготовки кадров. Будущие сотрудники Амурского ГПЗ уже учатся в Амурском госуниверситете в Благовещенске, в Томском политехническом университете, Казанском технологическом университете и университете нефти и газа имени И.М. Губкина. Лучшие студенты получают именные стипендии «Газпрома».

Вчерашние свободненские школьники также имеют возможность получить нужную специальность в Амурском техническом колледже. А самые лучшие десятиклассники 1 сентября этого года пошли учиться в профильный «Газпром-класс», созданный на базе одной из школ в Свободном.

«Газпром переработка Благовещенск» инвестирует серьезные средства в подготовку будущих специалистов предприятия, поскольку понимает: главный ресурс высокотехнологичного производства — кадровый.

Амурский ГПЗ создает новые возможности как для профессионалов, так и для молодых специалистов.

ЧТО ТАКОЕ АМУРСКИЙ ГПЗ

Амурский ГПЗ станет крупнейшим в России и вторым в мире предприятием по объемам переработки природного газа. Его проектная мощность составит 42 млрд кубометров газа в год. Для сравнения: в прошлом году все газоперерабатывающие заводы России освоили примерно 74 млрд куб. м природного газа. Это значит, что с выходом Амурского ГПЗ на полную мощность объем переработки природного газа в стране вырастет более чем на 50%.

Сырье на новое предприятие будет поступать по газопроводу «Сила Сибири» из Якутского и Иркутского центров газодобычи, которые «Газпром» создает в рамках Восточной газовой программы. Покупателем товарного газа в рамках крупнейшего в истории контракта станет Китай. Планируемый объем экспорта — 38 млрд куб. м метана в год.

На Амурском ГПЗ будут вырабатываться не только традиционные для таких предприятий этан, пропан, бутан и пентан-гексановая фракция, но и создано крупнейшее в мире производство гелия — до 60 млн куб. м в год.

Производимый гелий найдет применение, например, в ракетно-космической, электронной и атомной промышленности, в судостроении и медицине. Основные потребители — Япония и Китай, который сейчас показывает самые большие в мире темпы роста потребления гелия.

Территориальная близость Амурского ГПЗ к ключевым рынкам сбыта в условиях технологических ограничений по транспортировке гелия (гелий может храниться в контейнерах без потерь не более 45 суток) определяет высокую конкурентоспособность продукции завода. Таким образом, есть все предпосылки к тому, что российский сжиженный гелий займет значительную долю рынка АТР.

ЛЕСПРОМ БЕЗ КРУГЛЯКА И КРИМИНАЛА

НА ДАЛЬНОМ ВОСТОКЕ СОСРЕДОТОЧЕНО 43% ЗЕМЕЛЬ ЛЕСНОГО ФОНДА РОССИИ И 25% ЗАПАСОВ ДРЕВЕСИНЫ, НО НАЛАДИТЬ ЕЕ ЦИВИЛИЗОВАННУЮ ЗАГОТОВКУ И ГЛУБОКУЮ ПЕРЕРАБОТКУ УДАЕТСЯ ЛИШЬ ОТДЕЛЬНЫМ ПРЕДПРИЯТИЯМ. **РОСТИСЛАВ ТУРОВСКИЙ, НАУЧНЫЙ РЕДАКТОР EASTRUSSIA**

Ведущими дальневосточными регионами в сфере лесопромышленного комплекса являются сейчас два крупнейших региона в южной части Дальнего Востока — Хабаровский и Приморский края. По состоянию на 2015 год Хабаровский край занимает седьмое место в России по объему произведенной древесины (6086 тыс. куб. м), Приморский край — девятое (4226 тыс. куб. м). При этом значительный, но пока не реализованный потенциал имеется у Амурской области, где огромные запасы леса пока практически не используются (производство древесины в 2015 году составило только 566,5 тыс. куб. м). Перспективы остальных регионов Дальнего Востока ограничены.

Соседство со странами АТР способствует активному экспорту, прежде всего в Китай. Так, Хабаровский край экспортирует 53% всей древесной продукции и 4,6% — от общероссийского объема экспорта, Приморский край — 41 и 3,6% соответственно (по итогам 2015 года).

Очевидно, что потенциал лесных ресурсов Дальнего Востока не реализуется полностью. Степень освоения регионального лесного фонда не превышает 18%. Сохраняющаяся проблема заключается в экстенсивном пути развития лесной промышленности: основной производственной сферой по-прежнему остаются заготовка и экспорт сырья. При этом до 40% низкосортной древесины вообще не имеет сбыта и не вывозится с лесосек. Все это значительно снижает степень экономической отдачи от отрасли.

РОСТКИ ПЕРЕРАБОТКИ

Реструктуризация лесной отрасли в России началась еще в 2007 году. Правительством РФ был взят курс на постепенный отказ от экспорта круглого леса и выдвинуто требование перестроить мощности лесопромышленных предприятий на глубокую переработку древесины. Для компаний, не соблюдающих данное требование, предполагалось спустя пять лет установить заградительные пошлины на торговлю круглым лесом. В результате часть компаний, особенно в Приморском крае, перестроилась под новые требования. Возникли такие проекты, как созданные по инициативе «Тернейлеса» заводы по производству шпона и пиломатериалов с объемом инвестиций 5617 млн руб., лесопильные заводы в Тернейском и Ольгинском районах Приморского края, завод по производству клееного бруса в Чугуевском районе с объемом инвестиций 512 млн руб. и др.

Однако заградительные пошлины для не выполнивших требования предприятий введены не были, а масштабы экспорта обработанной древесины по-прежнему несопоставимы с



ФОТО: РУСЛАН ШАМУКОВ/ТАСС

объемами поставок круглого леса.

В Хабаровском крае лесная промышленность развивается наиболее активно, что связано не только с богатой ресурсной базой, но и с соответствующей политикой краевого правительства по поддержке проектов в сфере освоения лесов. Среди принятых региональным правительством мер — безаукционная передача в аренду лесных ресурсов, льготы по налогам на имущество и прибыль, правительственные гарантии для получения банковских кредитов. Эффективность данных мер отчасти доказывают успешные проекты: все ведущие игроки в лесной отрасли края делают ставку на создание новых перерабатывающих производств.

Наиболее активную деятельность в Хабаровском крае ведет холдинг RFP Group — лидер по объемам лесозаготовки на Дальнем Востоке (2,4 млн куб. м в год) и экспорту российских лесоматериалов в Китай. Компания является резидентом ТОР «Комсомольск», где она реализует один из наиболее крупных проектов — создание Дальневосточного центра глубокой переработки древесины в Амурске (Хабаровский край), строящегося с 2009 года и уже частично функционирующего. Кредитором проекта выступает государственный Внешэкономбанк, суммарные инвестиции которого по итогам реализации проекта составят около 40 млрд руб.

Еще один амбициозный инвестиционный проект связан с лесоперерабатывающим заводом «Аркаим» в поселке Ванино (Хабаровский край), одним из крупнейших в регионе. Предприятие было введено в эксплуатацию в 2009 году, основным кредитором тоже выступил ВЭБ, вложивший

в завод около 12 млрд руб. «Аркаим» создал крупные производственные мощности, рассчитанные на выпуск 140 тыс. куб. м древесностружечных плит и 350 тыс. куб. м пиломатериалов в год. Поставки произведенных лесоматериалов осуществляются как внутри России, так и за рубеж — в Китай, Японию, Южную Корею и страны Европы. Налажен выпуск и других видов продукции: клееного бруса, многослойных деревянных панелей, топливных гранул.

Развиваются и менее крупные проекты в сфере лесопереработки. Один из них — завод пиломатериалов в поселке Березовый компании «Амур-Форест», входящей в группу «Бизнес-Маркетинг», с объемом производства 158 тыс. куб. м сухих пиломатериалов в год. Промсвязьбанк вложил в создание предприятия \$18 млн. Практически вся продукция завода идет на экспорт в Японию, Южную Корею и Китай.

Из международных проектов, уже реализуемых в регионе, можно выделить создание завода по производству древесноволокнистых плит в поселке Хор (Хабаровский край), запущенного в 2011 году и входящего в структуры малайзийского холдинга Rimbunan Hijau. Суммарный объем инвестиций в строительство завода составит почти 5,58 млрд руб. Основная продукция предприятия — древесноволокнистые плиты, которые используются для покрытия полов, внутренней обшивки железнодорожных вагонов, а также в качестве упаковочного материала. Для производства этих плит применяются отходы лесопромышленного производства.

В ближайшее время в Приморском крае планируется запуск современно-

го завода по производству и обработке пиломатериалов. Открытие предприятия в этом регионе очень ценно, так как по своей ресурсной базе он не сильно уступает Хабаровскому краю, но приоритетных проектов в сфере лесопромышленного комплекса в Приморье мало. Проект ведет ООО «Стивидорная компания «Славянский лесной терминал», являющееся резидентом свободного порта Владивосток. Запуск производства намечен на первый квартал 2019 года. Инвестором выступит японская компания Iida Group Holdings, объем вложений которой превысит 2 млрд руб.

Наиболее крупным перспективным проектом в сфере международного сотрудничества в настоящее время является создание в Амурске целлюлозного комбината. Сейчас идет процесс разработки проекта совместно с китайской компанией China Paper Corporation (входит в состав холдинга China Chengtong Holdings Group), планирующей инвестировать в строительство завода более \$1 млрд и создать около 1,5 тыс. рабочих мест. Китайская корпорация планирует стать резидентом ТОР «Комсомольск».

УЧЕТ И КОНТРОЛЬ

Одной из главных задач остается декриминализация лесной отрасли. Распространенность применения теневых схем расчетов стала одной из ключевых проблем, на которой федеральный центр регулярно акцентирует внимание. Масштаб криминального распределения прибыли резко снижает экономическую отдачу от лесопромышленного производства. Так, например, по итогам проверок установлено, что бюджет Приморского края ежегодно недополучал от 300 млн до 500 млн руб. в результате использования серых схем при продаже древесины. В целом через теневые схемы расчетов до недавнего времени проходило более 70% всех средств, обращающихся в лесопромышленном комплексе Дальнего Востока. Декриминализация отрасли подразумевает широкий государственный контроль в данной сфере, в связи с чем оборот древесины подвергается все большей электронизации. Последние изменения вступили в силу 1 июля 2017 года и подразумевают обязательное внесение сведений о сделках практически со всеми видами древесины в Единую государственную автоматизированную информационную систему (ЕГАИС).

Немаловажной частью внедрения модели интенсивного лесопользования является активизация мероприятий по лесовоспроизводству. Помимо контролируемых действий нужны и стимулирующие лесовосстановительные меры. Их расширение может способствовать более высокой степени эффективности ведения лесного хозяйства.

«ОТ ПАРТНЕРСТВА С ФОРУМОМ МЫ ЖДЕМ ГЛОБАЛЬНОГО ЭФФЕКТА»

ОФИЦИАЛЬНЫМ АВТОМОБИЛЕМ ВОСТОЧНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА СТАЛ НОВЫЙ ПРЕМИАЛЬНЫЙ КОРЕЙСКИЙ АВТОМОБИЛЬ GENESIS G80. О СВОИХ ОЖИДАНИЯХ ОТ МЕРОПРИЯТИЯ РАССКАЗЫВАЕТ УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР «ХЕНДЭ МОТОР СНГ» **АЛЕКСЕЙ КАЛИЦЕВ**



ФОТО: АРСЕНИЙ НЕСХОДИМОВ ДЛЯ РБК

— **Каково, на ваш взгляд, значение Восточного экономического форума для развития экономики Дальнего Востока и России в целом?**

— Еще с саммита АТЭС 2012 года мы видим, что внимание к российскому Дальнему Востоку растет. Это не только важный геополитический регион, но и территория высокого экономического потенциала. Мы хоть и глобальная, но все-таки по происхождению корейская компания, поэтому для нас этот форум имеет особое значение. Ожидается приезд нового президента Республики Корея, обсуждение бизнеса, в том числе на Дальнем Востоке. Регион непростой с точки зрения логистики, инфраструктуры, но при наличии господдержки все эти проблемы решаемы.

— **Какие вопросы, поднимаемые на форуме, важны непосредственно для вашей компании?**

— В первую очередь логистика на Дальнем Востоке. Мы завозим в Россию комплекты для сборки, комплектующие, запчасти из Кореи, Китая, других азиатских стран. Сейчас многие грузы идут морем в Санкт-Петербург. Водный транспорт самый дешевый, но такая доставка занимает очень много времени — получается почти кругосветка. Железная дорога из Приморья в Санкт-Петербург была бы хорошей альтернативой. У нас большой товароборот, большие производственные планы. Поэтому мы будем участвовать в дискуссиях, касающихся изменений в инфраструктуре, логистике на Дальнем Востоке, интенсификации грузопотока с Востока на Запад. И также обратной логистики: мы поставляем из Санкт-Петербурга, Москвы и Калининграда уже готовую продукцию

в Дальневосточный федеральный округ: себестоимость логистического плеча для нас имеет большое значение. Сегодня на Дальнем Востоке преобладают старые автомобили. И этот автопарк продолжает и дальше стремительно стареть: импорт поддержанных машин фактически перекрыт. Потребность в качественных автомобилях растет и будет расти в геометрической прогрессии. И мы хотим быть готовыми предложить свою продукцию жителям Дальнего Востока. А это упирается и в стоимость доставки.

— **Ваши общие ожидания от форума?**

— Форум — это диалог. Это всегда важно, особенно в сегодняшней непростой геополитической ситуации. Диалог в первую очередь со странами АТР. Нам интересно, как пройдет первая встреча президента России и нового главы Южной Кореи. Кстати, это впервые в истории, когда президент Южной Кореи наносит визит в Россию сразу после встречи с американским президентом — обычно этому предшествовали визиты в Китай и Японию. Этим подчеркивается значимость отношений двух стран. Первый контакт всегда важен. Важен непосредственно и для нашей компании. Мы ведь крупнейший корейский инвестор в России — вложили совокупно около \$1,5 млрд в российский экономику, учитывая завод, парк поставщиков. Мы входим в тройку крупнейших инвесторов в России среди автомобильных компаний.

— **Автомобили Genesis G80 будут возить гостей. Как, по вашим прогнозам, это скажется на продвижении марки в России?**

— У нас уже есть опыт подобного партнерского участия на экономических форумах в Сочи, в этом и прошлом

году. Там присутствовали представители регионов, бизнеса. Гости проявили высокий интерес к нашим автомобилям. Мы сумели повысить узнаваемость Genesis, а это сейчас очень важно — бренду всего два года, а на российском рынке он вообще один год. Восточный экономический форум — международный: ожидаются делегации из разных стран, в том числе на высшем уровне. Это очень важное мероприятие. И от партнерства мы ждем, без преувеличения, глобального эффекта — повышения узнаваемости не только в России. В этот раз мы предоставляем для гостей 150 машин — в полтора раза больше, чем на сочинских форумах.

— **Ваши ожидания развития Дальнего Востока с точки зрения потенциала его автомобильного рынка?**

— Импорт поддержанных автомобилей из Японии, который в последние годы и так шел на спад, полностью остановлен требованием наличия в машине подключения к системе ГЛОНАСС. Специфика дальневосточного рынка в том, что 70% автомобилей — внедорожники: большие расстояния, суровый климат. В прошлом году в линейке Hyundai доля российских продаж внедорожников была всего 25%. Сейчас с началом продаж внедорожника Hyundai Creta мы ожидаем, что на Дальнем Востоке эта доля станет 70%, что должно сказаться на нашей позиции в регионе. И поспособствует постепенному вытеснению старых машин. Недавно мы запустили только для ДВО специальную утилизационную программу: скидка на новый автомобиль от 50 тыс. до 120 тыс. руб. по предъявлению сертификата об утилизации. И если федеральная программа утилизации в целом по России исчер-

пала себя, то в ДВО потенциал далеко еще не выбран.

— **Есть ли планы строительства завода на Дальнем Востоке?**

— У нас есть завод полного цикла в Санкт-Петербурге, производящий наши бестселлеры — Hyundai Solaris и Hyundai Creta. В 2012 году рынок новых машин в России составлял 3 млн автомобилей, был одним из крупнейших в Европе. А сейчас продажи упали до 1,2 млн. Если три года назад ожидали, что к 2020 году рынок вырастет до 4 млн единиц, то сейчас прогноз дает всего 2 млн. Поэтому на данный момент мы изучаем возможности расширения производственных мощностей в России, в том числе в ДВО. Однако говорить о конкретных планах сейчас преждевременно.

— **Вы рассчитываете на серьезный рост своей доли на рынке?**

— Мы считаем текущий уровень в 10% оптимальным. Меньше не опустимся, но и повышать не стремимся.

— **Изменилось ли в России отношение к машинам представительского класса?**

— Сегодняшний тренд потребления — рациональность. И полноприводные седаны Genesis — выбор рациональных людей. Наш клиент — человек, который уже многое попробовал, на многих автомобилях поехал и теперь подходит к выбору не эмоционально, а рационально. В Genesis за те же деньги он сможет получить вдвое больше опций. Наше принципиальное отличие: постоянный полный привод на моделях во всех комплектациях. Это очень серьезный козырь перед конкурентами.

Genesis появился в ноябре 2015 года, когда было принято решение о выделении отдельного бренда, под которым будут продаваться автомобили премиум-класса. В Россию бренд официально пришел 22 сентября 2016 года. Сейчас мы продаем в России седаны, в 2019–2020 годах появятся премиальные внедорожники и спортивные купе. К 2020 году мы планируем создать в России сеть из 45 отдельных дилерских центров Genesis.

Если же говорить о восприятии нового бренда как самостоятельного, отдельного от марки Hyundai, то на это нужно время. Некоторые из японских брендов потратили на выстраивание себя как отдельного бренда более двадцати лет. Нам на то же самое потребуется лет пять — у нас все есть, чтобы нас воспринимали как премиум-бренд. И дизайн, и технологии.

Догнать большую немецкую тройку по объемам продаж на данном этапе очень сложно. Наша задача — быть четвертыми во всех сегментах. Что нам уже де-факто удается в сегменте седанов.

— **Ваш автомобиль как самый доступный в премиум-сегменте может быть интересен для госзаказа. Вы рассматриваете этот рынок?**

— Безусловно, мы рассматриваем данный рынок как приоритетный в разрезе корпоративных продаж. Производство автомобилей Genesis локализовано в России, более того, мы производим для госструктур специальные комплектации данных моделей, которые позволяют уложиться в текущие законодательные рамки с точки зрения уровня стоимости и мощности двигателя. Четырехлетняя гарантия без ограничения по пробегу, недорогие запчасти, самые низкие в премиум-сегменте тарифы по страхованию — все это позволяет бренду Genesis оставаться самым привлекательным вариантом для госзаказа.

КОРИДОР НОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

РАЗВИТИЕ «БЕСШОВНЫХ» ТРАНСПОРТНЫХ КОРИДОРОВ НА ГРАНИЦЕ С КИТАЕМ ПОЗВОЛИТ НАРАСТИТЬ ВРП ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО РЕГИОНА НА 4%. **НИНА БЛЕЙМАН**

ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ПУТЬ

Товарооборот между Россией и Китаем за семь месяцев 2017 года, по данным Главного таможенного управления КНР, составил \$46,82 млрд, увеличившись на 25,5% в годовом выражении. Россия ввезла китайских товаров на \$23,39 млрд, объем экспорта незначительно опередил этот показатель — \$23,43 млрд. В Министерстве экономического развития ожидают, что к концу года товарооборот может вырасти до \$80 млрд, а к 2020-му надеются нарастить его до \$200 млрд. Как отмечал глава Минэкономразвития РФ Максим Орешкин, расширение доступа российских товаров на китайский рынок является одним из условий активного роста экономики страны.

Китай, в свою очередь, также заинтересован в расширении своих экспортных потоков. Концепция «Один пояс — один путь» предполагает масштабные инвестиции в инфраструктурные проекты, которые позволят обеспечить беспрепятственную поставку товаров в страны Евразии. Около 94% контейнерных грузов, отправляемых из КНР в Европу, идут морским путем, а на сухопутные перевозки приходится всего 6%. Однако среднее расстояние от портов до производственных центров превышает тысячу километров, что влечет дополнительные логистические издержки, а железнодорожные маршруты крайне перегружены. (За последние 25 лет грузооборот китайских железных дорог рос в среднем на 5–6% в год, а по уровню их загруженности КНР вышла на первое место в мире.)

Для северо-восточных провинций Китая самый короткий путь к морю и другим странам АТР пролегает через территорию российского Дальнего Востока, а значит, возникает нужда в транспортном коридоре. Сочетание железнодорожного, автомобильного, морского и трубопроводного транспорта, а также телекоммуникаций с единым таможенным или экономическим пространством позволяет сконцентрировать в рамках коридора материальные, финансовые и информационные потоки и ускорить оборачиваемость капитала. Транзит грузов через Приморье позволит сократить маршрут на 200–500 км, а логистические издержки — на 10–40%. Согласно подсчетам компании McKinsey, потенциальная экономия при доставке грузов автомобильным транспортом может достигать \$20 за тонну, железнодорожным — до \$10, или \$700 млн ежегодно. Приморье может перетянуть на себя около 10% общекитайского грузопотока, удвоив грузооборот тихоокеанских портов и увеличив налоговые сборы на 5,7 млрд руб. к 2030 году.

В нынешнем состоянии международные транспортные коридоры (МТК) обладают низкой конкурентоспособностью для китайских грузоотправителей из-за недостаточной пропускной способности инфраструктуры, административных и таможенных ограничений.



PHOTO REUTERS

ПРИМОРЬЕ МОЖЕТ К 2030 ГОДУ ПЕРЕТЯНУТЬ НА СЕБЯ ОКОЛО 10% ОБЩЕКИТАЙСКОГО ГРУЗОПОТОКА, УДВОИВ ГРУЗОБОРОТ ТИХООКЕАНСКИХ ПОРТОВ РОССИИ

Новая концепция развития приморских МТК, утвержденная правительством РФ в декабре 2016 года, должна снять барьеры. Финансирование проекта предусмотрено преимущественно за счет частных инвесторов без привлечения бюджетных средств, планируется активно задействовать механизмы частно-государственного партнерства, в том числе с участием иностранного капитала.

КИТАЙСКИЙ ИНТЕРЕС

Летом этого года Россия и Китай подписали меморандум о сотрудничестве в сфере развития МТК «Приморье-1» и «Приморье-2». Координировать работу должна совместная российско-китайская управляющая компания.

«Совместное развитие МТК является важной составляющей сотрудничества по сопряжению Евразийского экономического союза и Экономического пояса Шелкового пути. Это новый качественный этап взаимного развития государственных стратегий Дальнего Востока и Северо-Востока Китая», — заявил министр по развитию Дальнего Востока Александр Галушка. По его словам, в других регионах Дальнего Востока также работают над созданием единой сети, которая должна улучшить транспортную доступность в округе. Этот процесс включает создание логистических центров и «сухих портов», а также модернизацию и строительство специализированных терминалов в морских портах и аэропортах при

участии инвесторов из Китая, Японии, Кореи и Сингапура.

Китайская сторона полагает, что потенциальный грузооборот двух МТК может достигать 40–45 млн т, то есть почти половины грузооборота Транссибирской магистрали. По оценке компании McKinsey, подтвержденной государственным комитетом по развитию и реформе КНР, проект может сэкономить Китаю более \$1 млрд. В Приморье же будет создано около 3 тыс. новых рабочих мест, а рост экономики региона, как ожидается, составит 4%. Суммарный объем инвестиций в развитие МТК может достигать 300 млрд руб., срок окупаемости составит десять лет, доходность прогнозируется на уровне 10% годовых. «Это взаимовыгодный проект», — подчеркнул Александр Галушка.

Китайские инвесторы уже активно участвуют в развитии инфраструктуры МТК. В апреле нынешнего года в рамках коридора «Приморье-1» была запущена контейнерная линия Land Sea Channel для доставки грузов из северных и северо-восточных провинций КНР через терминал Восточной стивидорной компании (ВСК) порта Восточный в южные районы Китая, страны АТР и Россию — первая линия, эксплуатацию которой проводит китайский оператор HeiLongJiang Sea Land Channel International Logistics Co., Ltd. Инвестором строительства порта Славянка, способного пропустить до 10 млн т грузов ежегодно, выступает компания «Чжун Гун Синь». Также ведутся переговоры с Hebei Port Group и China Merchants International Port Holdings — крупнейшим поставщиком комплексных логистических услуг и самым крупным инвестором платных дорог в КНР. Компания заинтересована в строительстве зернового терминала в порту Зарубино, а также изучает возможность создания индустриального парка и морского порта с нуля.

ТАМОЖЕННОЕ УПРОЩЕНИЕ

Уже сейчас на границе применяется электронное декларирование грузов (переход к которому заложен в про-

грамме развития ФТС до 2020 года), вместо нескольких контрольных органов перевозчики имеют дело с одним уполномоченным органом, а пункты пропуска работают круглосуточно и без выходных (в РФ рассчитывают, что китайские пограничники в ближайшее время перейдут на аналогичный график).

Кроме того, согласно предложению Минвостокразвития транзитные товары, следующие за пределы ЕАЭС, должны проходить процедуру таможенного оформления не на границе, а непосредственно в порту. Это обеспечит сокращение сроков прохождения товаров по коридору «Приморье-1» до 13 часов, по коридору «Приморье-2» до четырех-пяти часов против нынешних 24 часов.

Кроме того, российская и китайская таможенные службы договорились о переходе к практике взаимного признания и использования результатов контроля сопредельной стороны, что позволит сократить число приграничных контрольных процедур с трех до одной. «Первая совместная задача — создать безбарьерный, «бесшовный» инфраструктурный путь. Вторая — создать удобное регулирование, чтобы грузовладельцы не тратили время на границе», — говорит замглавы Минвостокразвития Александр Осипов.

Сами таможенники отмечают, что грузооборот МТК продолжает расти: в первом полугодии 2017 года вес товарных партий вырос более чем в 12 раз в годовом выражении — с 5,2 тыс. до 63,7 тыс. т, при этом среднее время оформления транзитной декларации сократилось с 50 до 38 минут. Основу грузооборота составили пиломатериалы хвойных пород, сборные строительные конструкции из древесины, кукуруза, соевые бобы, рис, продукты питания, одежда, моющие и косметические средства.

Среди проблем и ограничений, с которыми сталкивается проект развития МТК, — необходимость менять колесные пары или перегружать товары при доставке грузов по железнодорожной ветке из Харбина во Владивосток (ширина колеи российских дорог составляет 1520 мм, а китайских — 1435 мм). Китайские власти уже работают над модернизацией инфраструктуры — еще в 2016 году первый ширококолейный вокзал открылся в приграничном городе Суйфэнхэ провинции Хэйлуцзян. РФ и КНР также разрабатывают совместные проекты развития высокоскоростного транспорта.

Необходимость скорейшего развития приморских «бесшовных» МТК подталкивает и создание ассоциации Транскаспийского международного транспортного маршрута, предусматривающей организацию альтернативного евразийского транспортного коридора в обход России. Впрочем, странам — участникам проекта (Казахстану, Азербайджану и Грузии) придется решать аналогичные инфраструктурные задачи и снимать административные барьеры, так что в ближайшее время, по мнению российских экспертов, проект не создаст серьезной конкурентной угрозы.

«НАШ ВАЖНЕЙШИЙ ПРИНЦИП «ЦЕЛЬ НОЛЬ» — РАБОТАТЬ БЕЗ ТРАВМ И УЩЕРБА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ»

О ТОМ, КАК РЕШАЮТСЯ ВОПРОСЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ОДНОМ ИЗ КРУПНЕЙШИХ В МИРЕ КОМПЛЕКСНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТОВ «САХАЛИН-2», РАССКАЗАЛ **РОМАН ДАШКОВ**, ГЛАВНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КОМПАНИИ «САХАЛИН ЭНЕРДЖИ».

— Добыча энергоресурсов на шельфе — это в высшей степени ответственная задача, учитывая, какой ущерб может понести природа в случае производственной аварии. Разделяют ли нефтяники и газовики озабоченность экологов?

— Безусловно, мы чувствуем высочайшую ответственность за сохранение окружающей среды. Наша задача как раз и заключается в том, чтобы не допускать чрезвычайных ситуаций. Для этого в компании существует несколько систем управления и контроля по различным направлениям деятельности, интегрированных в общую систему управления компанией (включая персональную вовлеченность сотрудников), проводятся эффективные природоохранные мероприятия. На объектах «Сахалин Энерджи» за все время эксплуатации не произошло ни одного аварийного разлива нефти и нефтепродуктов, который относился бы к чрезвычайной ситуации. Мы убеждены, что если направлять силы и средства на предупреждение чрезвычайных ситуаций, то не придется заниматься ликвидацией последствий инцидентов. Этому служит наш важнейший принцип, сформулированный как «цель ноль» — работать без травм и ущерба окружающей среде.

— Какие меры компания принимает в сфере производственной и экологической безопасности?

— Чтобы работать безопасно, мы применяем новейшие, современные технологии, выстроили эффективную систему управления и контроля, регулярно оцениваем риски и возможные последствия, разрабатываем компенсирующие мероприятия и формируем результативную систему барьеров безопасности. Хочу отметить, что по оценке показателей безопасности, выполняемой Международной ассоциацией производителей нефти и газа, наша компания входит в число лучших (так называемый Top Quartile) компаний отрасли.

На всех стадиях производства — от начала проектирования новой скважины до отгрузки углеводородов в порту Пригородное — компания применяет набор инструментов, достаточный для обеспечения соблюдения требований производственной и экологической безопасности. Это комплекс собственных разработок, подходов акционеров и лучших мировых практик.

— Одной из проблем в обеспечении промышленной безопасности в России традиционно считают слабую мотивированность сотрудников. Как вы решаете этот вопрос, особенно при работе со сторонними подрядчиками?

— Сотрудники могут не иметь достаточной мотивации тогда, когда воспринимают безопасность только как тему для бесед, как кратковременную, не затрагивающую их личных интересов программу или что-то подоб-



ФОТО: ПРЕСС-СЛУЖБА

«ЕСЛИ НАПРАВЛЯТЬ СИЛЫ И СРЕДСТВА НА ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ, НЕ ПРИДЕТСЯ ЗАНИМАТЬСЯ ЛИКВИДАЦИЕЙ ПОСЛЕДСТВИЙ»

для максимального снижения последствий. Это выражается в конкретных практических мероприятиях, направленных на снижение выбросов и сбросов загрязняющих веществ, управление отходами и сохранение биоразнообразия. По результатам производственного экологического контроля и мониторинга мы можем констатировать, что все наши меры эффективно работают и дополняют друг друга.

Именно комплексный подход выводит компанию на лидирующие позиции в сфере экологической безопасности производства. В прошлом году «Сахалин Энерджи» заняла первую строку в рейтинге экологической ответственности российских нефтегазовых компаний, проводимом Всемирным фондом охраны природы (WWF) России в партнерстве с консультативно-аналитической группой в области ТЭК «Креон» и Национальным рейтинговым агентством. В выборку рейтинга вошла 21 компания, объемы добычи нефти и конденсата которых превышают 1,5 млн т в год. Наша компания стала первой во всех номинациях: «Экологический менеджмент», «Воздействие на окружающую среду» и «Раскрытие информации».

— В инфраструктуру проекта «Сахалин-2» входит первый в России завод по производству сжиженного природного газа (СПГ). Какие экологические требования предъявляются к этому производству и насколько оно опасно для окружающей среды?

— Экологические требования касаются как завода СПГ, так и терминала отгрузки нефти — вместе эти объекты составляют производственный комплекс «Пригородное». Все операции с углеводородами потенциально опасны, поэтому мы уделяем самое пристальное внимание технологиям и состоянию оборудования. Для производства СПГ на производственном комплексе «Пригородное» используется передовая технология двойного смешанного хладагента, а оборудование отвечает самым передовым стандартам — в том числе и по экологическим параметрам. Проведенные за последние три года оптимизация производственных систем и отладка оборудования позволили повысить проектную мощность завода, и теперь он может ежегодно производить около 11 млн т

СПГ (при проектной производительности 9,6 млн т). Безусловно, работы по модернизации проводятся с соблюдением всех требований безопасности. Если же говорить о состоянии атмосферного воздуха в районе производственного комплекса «Пригородное», то работа основных источников выбросов (факельная установка, газовые турбины, установка для сжигания кислых газов, бойлеры, резервные дизельные генераторы) находится под постоянным контролем — для предотвращения и снижения воздействия на окружающую среду. Однако надо понимать, что газ — это самое чистое ископаемое топливо и его сжигание не представляет опасности для окружающей среды. Напоминаю, при сжигании газа в атмосферу выбрасывается в несколько раз меньше загрязняющих веществ, чем при сжигании, например, угля.

За девять лет работы завода СПГ не зарегистрировано случаев превышения нормативов концентрации загрязняющих веществ на границе санитарно-защитной зоны объекта. Наблюдения показывают, что состояние биологических сообществ в целом — как и отдельных охраняемых видов флоры и фауны — остается стабильным.

— Каким образом производственная и экологическая безопасность соотносится с общей системой корпоративной социальной ответственности (КСО) компании?

— Мы считаем КСО неотъемлемой частью корпоративного управления. Система КСО предполагает строгий контроль исполнения целенаправленных мер и постоянно совершенствуется. В 2015 году Генеральная ассамблея ООН приняла «Цели в области устойчивого развития» (ЦУР) на период до 2030 года. Они адресованы не только правительствам и государствам, но и бизнесу. Проанализировав свою текущую деятельность, мы пришли к выводу, что многие программы компании представляют собой конкретные практики, способствующие достижению ЦУР. Например, программы по безопасности и охране труда связаны с целями «Хорошее здоровье и благополучие», «Ответственное потребление и производство» — и так во всем. Мы открыты, в том числе посредством ежегодных отчетов об устойчивом развитии, делимся с коллегами и другими заинтересованными лицами всеми своими разработками в сфере достижения этих целей. К слову, отчет компании за 2016 год посвящен именно ЦУР и вопросам экологии. Вообще, мы считаем обмен опытом и открытое взаимодействие ключевыми условиями эффективного управления любым современным бизнесом. Многие вопросы, связанные с производственной и экологической безопасностью, настолько глобальны, что невозможно решать их в рамках отдельно взятой организации. Поэтому «Сахалин Энерджи» всегда открыта для сотрудничества.

ГЕКТАР ЖЕЛАНИЙ

ОБЛАДАТЕЛИ «ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫХ ГЕКТАРОВ» НАМЕРЕНЫ СТРОИТЬ ДОМА ДЛЯ СВОИХ СЕМЕЙ, ПРИДОРОЖНЫЕ КАФЕ, «УМНЫЕ» ТЕПЛИЦЫ И ДАЖЕ ЦЕНТР МАЛЫХ НАРОДОВ СЕВЕРА. **АЛЕКСЕЙ СЕРГЕЕВ**



ФОТО: ИГОРЬ ОНУЧИН/РИА НОВОСТИ

За год действия программы «Дальневосточный гектар», позволяющей бесплатно обзавестись земельным участком на одной из самых малонаселенных территорий страны, в пользование россиянам были отданы 27,4 тыс. участков. С лета 2016 года правом на гектар стали пользоваться жители Дальнего Востока, а с февраля этого года и все граждане страны независимо от места проживания. Всего с начала действия программы подано 100,5 тыс. заявок.

Подать заявку может любой желающий на официальном сайте программы. Распространенная причина отказа в выдаче гектара — нарушение заявителями процедуры оформления. Кроме того, ряд территорий, изначально заявленных в программе, оказались особо охраняемыми, месторождениями полезных ископаемых или охотничьими угодьями. Оформлению также может помешать не точность кадастровых карт и границ ранее выделенных участков.

Летом этого года Госдума внесла поправки в процедуру выделения «дальневосточного гектара», которые должны снять большинство барьеров.

ПРИЕХАТЬ ЖИТЬ

По данным Агентства по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке, около 40% участников программы выбирают индивидуальное жилищное строительство (ИЖС). Помощь в строительстве собственного

жилья получателями гектара предусмотрена как самой федеральной программой, так и специальными региональными мерами поддержки.

Например, в Хабаровском крае можно получить так называемую делянку — заключить договор купли-продажи по льготной цене на строительство индивидуального жилого дома. Это одна из самых востребованных мер региональной поддержки, говорит руководитель центра методологии Агентства по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке Мария Полякова.

Рост спроса на стройматериалы отмечают во всех регионах действия программы. Значительное число консультаций для получателей «дальневосточного гектара» непосредственно связано с переездом на Дальний Восток, отмечает заместитель генерального директора Агентства по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке Денис Кузин.

Способствовать переселению, помимо бесплатной выдачи земли, должны федеральные программы по трудовой мобильности и занятости населения. По обеим программам предоставляются компенсация переезда, перевоза багажа и субсидия на обустройство на первом этапе.

Однако пока задача номер один — насыщение Дальнего Востока переселенцами из европейской части страны — далека от выполнения, замечает директор Центра агропродовольственной политики РАНХиГС Наталья

Шагайда. Бесплатные гектары на Дальнем Востоке, обращает внимание эксперт, вряд ли будут интересны для бизнеса, в том числе сельскохозяйственного. «Даже местному фермеру нужно для полноценного проекта 200 га земли и вся необходимая техника», — говорит эксперт. Кроме того, по ее словам, «невозможно получить участок у черты населенного пункта, чтобы построить мастерскую или парикмахерскую».

По данным Минвостокразвития РФ, численность населения в макрорегионе сегодня составляет 6,195 млн человек, или 4,2% от общей численности населения страны. Как отмечает заместитель заведующего по науке Международной лаборатории демографии и человеческого капитала Института прикладных экономических исследований РАНХиГС Сергей Шульгин, суммарный коэффициент рождаемости в ДФО значимо выше общероссийского уровня, но это не компенсирует миграционный отток населения. Бесплатный гектар, как надеются власти, это эффективный способ привлечь и удержать людей, добиться целевых показателей прироста населения Дальнего Востока на 100 тыс. человек в 2020 году.

ЧЕМ ЗАНИМАТЬСЯ

По данным Дениса Кузина, около 23% получателей земли планируют заниматься сельским хозяйством, почти 15% — садово-огородным, около 14% взяли землю для рекреационных проектов, порядка 9% — для предпринимательства. Предусмотрена и возможность получить участок большего размера, если того требует дело. Для этого партнерам нужно зарегистрировать гектары по отдельности и затем объединиться в кооператив.

Для тех, кто не определился с видом деятельности, существуют типовые бизнес-планы по разным направлениям. Например, выращивание голубики или организация пункта сбора или обработки дикоросов, открытие лесопилки или детского лагеря, организация мини-пекарни или мебельного производства.

Регионы инициативы предпринимателей стараются поддерживать. В Хабаровском крае выдают льготный микрозаем «Дальневосточный» в размере до 3 млн руб. под 9% годовых. На Сахалине — гранты на организацию сельскохозяйственного производства и компенсируют 50% лизинговых платежей по договорам поставки сельхозтехники. В Магаданской области возвращают до 70% затрат на введение в оборот земель сельхозназначения.

В общей сложности, по данным Дениса Кузина, мерами государственной

поддержки за семь месяцев этого года воспользовались 944 участника программы «Дальневосточный гектар», а общая сумма выплат и субсидий составила почти 73 млн руб.

Лучшие практики освоения «дальневосточного гектара» будут представлены на Восточном экономическом форуме. В частности, в форуме примут участие шесть победителей конкурса идей по освоению «дальневосточных гектаров». Среди них — «Smart-Теплица». Проект позволит получать высокие урожаи за счет создания оптимальных условий для выращивания овощей при автоматизации части процессов. Технология подходит и для зон рискованного земледелия. Еще один интересный проект — эколого-этнический парк коренных малочисленных народов Дальнего Востока «Нанай Боани» — реализуется в Хабаровском крае Леонид Сунгоркин. Вместе с родственниками и единомышленниками он подал коллективную заявку на 50 га в 100 км от Хабаровска на земельный участок рядом с нанайским селом Сикачи-Алян, где расположен комплекс петроглифов. Проект включает создание театра, национального кафе, музея истории и современного нанайского искусства, мастерской и площадки для проведения различных фестивалей, концертов, выставок и представлений.

Бесплатные гектары могут способствовать и развитию уже существующего бизнеса. Например, житель Амурской области Александр Пушкаренко присоединил «дальневосточный гектар» к своему участку и расширяет молочную ферму. Предприниматель планирует наладить производство натуральных йогуртов и мороженого. Сахалинский предприниматель Александр Тырцев, в свою очередь, уже несколько лет занимается грибным производством — выращивает вешенки. Его продукция поставляется в несколько районов Сахалина. Тырцев планирует построить новый цех на участке, полученном по программе.

Илья Семихатка получил на всех членов семьи пять «дальневосточных гектаров» вплотную к своему полю на Камчатке, где выращивает картофель, капусту, свеклу, морковь и зелень. Продукция, произведенная в зоне рискованного земледелия, реализуется на оптовых базах в Елизово и Петропавловске-Камчатском.

В программу выдачи «дальневосточных гектаров» заложен механизм, не позволяющий взять землю «на всякий случай»: участок необходимо освоить в течение пяти лет. Далее можно оформить либо договор долгосрочной аренды, либо право собственности.

«ВОСТОЧНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ — 2017» (18+)

Тематическое приложение к «Ежедневной деловой газете РБК» является неотъемлемой частью «Ежедневной деловой газеты РБК» № 146 (2643) от 5 сентября 2017 г. Распространяется в составе газеты. Материалы подготовлены редакцией партнерских проектов РБК+. Партнеры: ООО «Хендз Мотор СНГ», «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.», Ассоциация развития финансовых технологий. Реклама

Учредитель: ООО «БизнесПресс»
Издатель: ООО «БизнесПресс»
Директор ИД РБК: Ирина Митрофанова
Главный редактор партнерских проектов РБК+: Наталья Кулакова
Шеф-редактор печатной версии РБК+: Юрий Львов
Редактор РБК+ «Восточный экономический форум — 2017»: Юлия Хомченко

Выпускающий редактор: Андрей Уткин
Дизайнер: Дмитрий Иванов
Фоторедактор: Алена Кондюрина
Корректоры: Татьяна Поленова, Маргарита Тарасенко
И.о. главного редактора газеты: Игорь Игоревич Тросников

Рекламная служба: (495) 363-11-11, доб. 1342

Коммерческий директор издательства РБК: Анна Брук

Директор по продажам РБК+: Евгения Карлина
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, Москва, ул. Профсоюзная, 78, стр. 1